



PROGRAM 2026–2030

Ne seznam slibů. Systém.

Směr rozvoje města do roku 2040

Priority • náklady • odpovědnost • termíny

Krumlov 2040: město, kde chceme žít a kam se chceme vrátet

Chceme Moravský Krumlov, ve kterém lidé najdou domov v různých životních situacích. Město s byty pro mladé i seniory, dostupným nájemním bydlením a připravenými pozemky pro rodinné domy. Místo, kde mohou mladí lidé zůstat, rodiny zapustit kořeny a starší generace žít důstojně a samostatně.

Do roku 2040 chceme Krumlov připravovat tak, aby dokázal nabídnout kvalitní zázemí až pro 7 000 obyvatel. S novým bydlením proto musí držet krok vodovody, kanalizace a čistírna odpadních vod, školy, zdravotní péče i každodenní služby. Rozvoj budeme plánovat po zvládnutelných etapách, s ohledem na potřeby současných obyvatel a možnosti městského rozpočtu.

K dobrému životu patří také dostupná práce a spolehlivé spojení s okolím. Budeme prosazovat lepší dostupnost Brna, elektrifikaci železniční tratě a obchvat Ivančic a spolupracovat s obcemi, krajem i státem. Současně chceme vytvářet podmínky pro místní podnikatele, nové služby a pracovní příležitosti přímo v Krumlově.

Chceme město, které podporuje spolky, sport, kulturu a sousedské setkávání. Pečuje o Sídliště, centrum i místní části, o veřejná prostranství, zeleň a okolní krajinu. Město, které roste promyšleně a zachovává si svou tvář.

Nasloucháme vám a ukazujeme, kam jdeme

Tento program nevznikl od stolu a není nápadem na poslední chvíli. Stojí na pěti krocích, které děláme od začátku kampaně a ve kterých budeme pokračovat i po volbách.

1 Nasloucháme vám

Zveřejnili jsme dotazník Krumlovský semafor a 79 lidí nám v něm řeklo, co ve městě funguje, co je pálí a co se má chránit. Odpovědi se promítly do priorit programu – a posloucháme dál, dotazník zůstává otevřený na pro-krumlov-dotaznik.vercel.app.

2 Pojmenováváme skutečný stav

Karty projektů: informujeme vás o aktuálních projektech města – v jaké jsou fázi, co je hotové, co běží, co zbývá a kolik to stojí. Karty průběžně doplňujeme na pro-krumlov-karty-projektu.vercel.app.

3 Ukazujeme, kam jdeme

Program: první kroky ve 100 dnech po volbách, konkrétní závazky do roku 2030 a směr města do roku 2040.

Každá programová oblast proto odpovídá na čtyři otázky: Čím začneme v prvních 100 dnech? Co musí být dokončeno, připraveno nebo prokazatelně rozběhnuto do roku 2030? Kam má Krumlov dojít do roku 2040? A podle čeho lidé poznají, že se věc opravdu posunula? Plán do roku 2040 neznamena, že žádáme o důvěru na víc než jedno období. Znamená, že město nemá po každých volbách zahodit dosavadní práci a začínat znovu. Hodnotit nás budete po čtyřech letech podle konkrétně splněných kroků.

Co se stane po volbách

4 Jsme připraveni dotahovat

Umíme jednat, koordinovat odborníky a řídit projekty od přípravy po realizaci. Naším cílem je, aby se dobré nápady proměnily v místa a služby, které lidé skutečně využijí.

5 Informujeme a skládáme účty

Každý rok veřejně shrneme, co se skutečně posunulo, co se zdrželo a proč. Ať můžete sami posoudit výsledky naší práce.

JAK DOKUMENT POUŽÍVAT**Obsah**

Jeden postup, pět kroků

Nasloucháme vám: Krumlovský semafor

Pojmenováváme skutečný stav: karty projektů

Ukazujeme, kam jdeme

Co město opravdu unese

Co lze do roku 2030 udělat

Od potřeby k výsledku

1. Každodenní město**2. Bydlení pro život v Krumlově****3. Revitalizace Sídliště a další velké projekty****4. Otevřená komunikace****5. Příprava na Dukovany II**

Jedno město, konkrétní místa

Časová mapa 2026–2040

Příloha A: financování a rozpočtová aplikace

Přílohy D–G: testy, pozemky, portfolio a dotace

Přílohy H–J: SWOT, metodika, výsledky semaforu a zdroje

Čtyři typy závazků

Dokončíme jen to, co má město ve vlastní moci. U ostatních záměrů přesně rozlišujeme zahájení, přípravu a vyjednávání.

Nasloucháme vám

Program nevznikl od stolu. Než jsme napsali první bod, zeptali jsme se lidí, co ve městě funguje, co je pálí a co se má chránit. A ptáme se dál.

Krumlovský semafor je jednoduchý online dotazník. U šestnácti oblastí života ve městě lidé volí zelenou, žlutou nebo červenou, vyberou tři největší problémy a dvě věci, které chtějí chránit. Do 12. srpna 2026 se zapojilo 79 lidí. Nejde o reprezentativní průzkum, ale o silný signál, kde lidé cítí každodenní problém a na čem se dá stavět. Dotazník zůstává otevřený a odpovědi dál sbíráme.

Co jsme slyšeli

Nejčastěji zmiňovaným problémem jsou chodníky a cesty (54 ze 79 respondentů), následují parkování (28), Dukovany (23) a veřejná zeleň (23). Naopak kulturu (51) a dopravní obslužnost (38) chtějí lidé chránit – jsou to silné stránky města, které program nezpochybňuje, ale staví na nich.

Jak se to promítá do programu

- **Chodníky a cesty** – body 2 a 3 – plán oprav a souvislý chodník přes Rakšice
- **Parkování** – bod 4 – parkovací plán pro přetížené lokality
- **Veřejná zeleň** – bod 5 – stromy ve městě a voda v krajině
- **Dukovany** – oblast 5 – příprava na Dukovany II
- **Komunikace města** – oblast 4 – otevřená komunikace a projektové karty
- **Kultura a doprava** – body 7 a 24 – chránit to, co funguje

Zapojit se můžete i teď. Krumlovský semafor najdete na pro-krumlov-dotaznik.vercel.app. Kompletní výsledky včetně grafů najdete v příloze J na konci dokumentu.

Pojmenováváme skutečný stav

Když město řekne, že „připravuje projekt“, lidé často nevědí, co to znamená. Je hotová studie? Běží povolení? Je jasná cena? Nebo jsme teprve na začátku?

Proto jsme vytvořili karty městských projektů a informujeme vás o aktuálních projektech města. U každého většího projektu na jednom místě ukazujeme, v jaké je fázi, co je hotovo, co běží a co zbývá, kolik může stát, kdo za něj odpovídá a kdy byly údaje naposledy aktualizovány. Ke kartě patří mapa, dokumenty a jednoduchá časová osa. Karty jsou veřejné a průběžně je doplňujeme.

Jak projekt postupuje

Každý projekt prochází stejnými fázemi. Studie ještě není stavba a povolení ještě není hotové dílo. Karta ukazuje, ve které fázi projekt právě je – a kolik kroků ještě zbývá.

Co s kartami uděláme po volbách

Karty nejsou jen nástroj kampaně. Program počítá s tím, že se stanou standardem radnice: bod 20 zavádí projektové karty u všech významných akcí města s aktualizací nejméně čtvrtletně, bod 19 je propojuje s finanční mapou města a časová mapa v závěru dokumentu z nich vychází.

Karty projektů najdete na pro-krumlov-karty-projektu.vercel.app.

Ukazujeme, kam jdeme

Ne seznam slibů. Systém.

Tento dokument není katalog přání na jedno volební období. Je to systém rozhodování: u každého záměru porovnává důležitost, připravenost, cenu, provoz a rizika. Ukazuje, co lze udělat do roku 2030, co se má nejdříve připravit a co patří do dlouhodobého směru do roku 2040. Když se změní ceny, dotace nebo okolnosti, změní se pořadí a termín — ne pravidla a odpovědnost.

Náš závazek

Každý významný projekt bude mít vlastníka, termín, investiční cenu, provozní dopad, zdroj peněz a veřejně popsané riziko.

Šest pravidel, podle kterých budeme rozhodovat

- **Nejdříve potřeba, potom stavba.** Každý projekt musí popsat problém, cílovou skupinu a měřitelný výsledek.
- **Dotace není důvod.** První otázka zní: udělali bychom to i bez dotace? Teprve potom hledáme vhodný titul.
- **Počítáme životní cyklus majetku.** Vedle stavby počítáme také provoz, údržbu a rezervu na obnovu.
- **Přednost má připravenost.** Pozemky, povolení, kapacity sítí a dohody s partnery musí být vyřešeny před soutěží.
- **Cizí investici nevydáváme za vlastní slib.** U krajských a státních projektů slibujeme přípravu, koordinaci a tlak na partnera.
- **Program se každý rok přepočítá.** Rozpočet, termíny a rizika se budou veřejně aktualizovat podle skutečnosti.

FAKT Rozpočtový systém města musí odlišit peníze na běžný chod, již nasmlouvané akce a skutečně volnou kapacitu pro nové priority.

Co město opravdu unese

Rozpočet města je plán všech příjmů a výdajů na jeden rok. Velká část peněz už má svůj účel: chod úřadu, školy, služby, energie, opravy a uzavřené smlouvy. Pro nové investice je proto důležitý hlavně provozní přebytek a bezpečná rezerva, ne velikost celého rozpočtu.

FAKT Střednědobý výhled pracuje s provozním přebytkem přibližně 29,6–33,7 mil. Kč ročně. Ani tato částka není celá volná: město z ní musí držet rezervu, dokončit rozpracované akce a platit budoucí opravy.

MODEL Vlastní peníze jsou základ. Investice rozložíme po samostatně použitelných etapách. Kompletní financování, splátky i zadlužení ukazuje rozpočtová aplikace; před rozhodnutím je nutné ověřit příjmy, ceny a termíny.

Financování je veřejně dohledatelné

Podrobný rozpočet programu včetně zdrojů, splátek a rezervy je v aplikaci. Každá etapa se spustí až se zajištěným financováním a plánem budoucího provozu.

Co lze do roku 2030 udělat

Do roku 2030 lze dokončit jen část záměrů. Proto u každého bodu přesně říkáme, zda ho dokončíme, zahájíme, připravíme, nebo pro jeho uskutečnění budeme vyjednávat s krajem či státem. Dlouhodobé investice, které se do jednoho období nevejdou, zůstávají otevřeně ve směru do roku 2040.

Typ závazku	Co tím myslíme	Kontrolní bod
DOKONČÍME	Výsledek je v přímé pravomoci města a vejde se do období 2027-2030.	výsledek
ZAHÁJÍME	Do roku 2030 má vzniknout první samostatně funkční část.	funkční část (etapa)
PŘIPRAVÍME	Vyřešíme pozemky, projekt, povolení a financování; stavbu neslibujeme bez těchto podmínek.	povolení / studie
VYJEDNÁME	Výsledek závisí na kraji, státu, správci sítě nebo soukromém vlastníkově.	dohoda / rozhodnutí partnera

ODHAD Portfolio na konci dokumentu se bude každý rok zpřesňovat podle majetkové a projektové připravenosti. Změna kategorie musí být vysvětlena veřejně.

OD POTŘEBY K VÝSLEDKU

Rozhodovací systém

Projekt postoupí do další fáze jen tehdy, když splní kontrolní bránu. Tím se omezuje utrácení za studie bez návaznosti i spouštění staveb bez pozemků, povolení a peněz na provoz.

Projekt postoupí do další brány, až doloží, co brána vyžaduje



Zelené brány řeší, jestli projekt vůbec dává smysl. Modré, jestli je připravený a zaplacený. Tmavé, jak se staví a provozuje.

Co přesně musí být u každé brány doloženo, popisuje následující tabulka. U velkých projektů bude stav brány veřejně vidět v projektové kartě.

Brána	Rozhodnutí	Co musí být doloženo
0	Potřeba	Data, cílová skupina, problém a měřitelný výsledek.
1	Varianty	Nulová varianta, oprava stávajícího majetku, nová investice.
2	Majetek a území	Pozemky, přístup, síť, územní plán, břemena a třetí strany.
3	Ekonomika	Projekt, stavba, DPH, provoz, obnova, výnosy a 20% stres.
4	Povolení	Průzkumy, stanoviska a dokumentace použitelná pro povolení a soutěž.
5	Financování	Přiznaná dotace nebo schválené vlastní zdroje, spoluúčast a předfinancování.
6	Soutěž	Aktuální kontrolní rozpočet, zadání, harmonogram a řízení změn.
7	Realizace	Cena, termín, rizika, technický dozor a veřejný změnový protokol.
8	Provoz	Správce, roční rozpočet, ukazatele, reklamace a rezerva obnovy.

ODHAD Matice je řídicí pomůcka, nikoli automat. Bodové hodnocení bude zveřejněno včetně dat, z nichž vychází.

Pět oblastí, jeden plán

Program má pět oblastí – stejných, jaké najdete na webu prokrumlov.cz. Každý z 25 konkrétních bodů patří do jedné z nich, aby bylo vidět, co řeší, s čím souvisí a kdo za něj nese odpovědnost.



Každodenní město

Chodníky, silnice, parkování, náměstí, zeleň, školy, služby a místa pro setkávání.



Bydlení pro život v Krumlově

Novosady, nové parcely, dostupné nájemní bydlení, Hotel Epopej a pozemková banka.



Revitalizace Sídliště a další velké projekty

Obnova Sídliště po etapách, náměstí TGM, Klášterní a Rakšice, garáže a navazující ulice.



Otevřená komunikace

Finanční mapa, projektové karty, přenosy zastupitelstva, setkání s lidmi a digitální úřad.



Příprava na Dukovany II

Akční program města, pravidla pro ubytování, silnější region a kvalifikovaná práce.

1. Každodenní město

Město se pozná podle toho, jak se v něm žije každý den: chodníky, silnice, parkování, zeleň, školy, služby i místa pro setkávání.

O co se jedná

Pro člověka je důležitá celá cesta: od domu ke škole, k lékaři, na zastávku nebo na nádraží. Jeden opravený úsek nepomůže, pokud na něj navazuje nebezpečné místo. Stejně tak nestačí jedna výsadba nebo jedno hezké hřiště. Každodenní město znamená souvislé bezpečné trasy, funkční parkování, zdravou zeleň, dobré školy a dostupné služby pro rodiny i seniory. Zároveň nelze zaměňovat městské komunikace s krajskými silnicemi, kde o penězích a termínu rozhoduje kraj.

Jak k tomu přistoupíme

Začneme skutečným stavem chodníků a komunikací a veřejným pořadím oprav. Parkování vyřešíme podle dat, ne podle dojmu. U krajských staveb bude město hlídat kvalitu a návaznosti vlastním odborným zástupcem. Zeleň, hřiště a sportoviště budeme připravovat s ohledem na budoucí péči a provoz. Kapacity škol a služeb budeme řídit podle skutečného vývoje obyvatel.

Čím začneme: prvních 100 dní

Zveřejníme kritéria a zásobník oprav chodníků a komunikací, zahájíme přípravu parkovacího plánu, určíme odborného zástupce města pro stavbu Nádražní ulice a spustíme sběr dat pro plán kapacit škol a služeb.

Co má být vidět do roku 2030

Město bude mít veřejný tříletý plán oprav, dokončený souvislý chodník přes Rakšice, schválený parkovací plán a první ucelené výsadby. Jídelna ZŠ Klášterní bude vydávat dvě jídla a poběží pravidelná setkávání se seniory.

Kam chceme dojít do roku 2040

Centrum a místní části propojí bezpečné pěší a cyklistické vazby. Opravy se budou plánovat podle stavu a využití. Stromy, voda a veřejná místa vytvoří propojený celek s jasným správcem a penězi na péči. Kapacity škol a služeb porostou podle skutečného vývoje obyvatel.

1. Každodenní město

Konkrétní body (1/5) • body 1–2

1. Krajské stavby pod dohledem: Nádražní ulice a Rokytná VYJEDNÁME

Co se změní pro lidi: Hlavní cesta k nádraží i průjezd Rokytnou budou bezpečnější a důstojnější. U velkých staveb více investorů bude město hlídat nejen termín, ale hlavně kvalitu, návaznosti a informování lidí.

Kde jsme dnes: U Nádražní je k dispozici koncept prováděcí dokumentace a rozpočtu; má následovat soutěž zhotovitele. Hlavní silnice je krajská. V Rokytné existuje studie úpravy křižovatky u kulturního domu; komunikace je rovněž krajská.

Co přesně uděláme: Budeme kontrolovat projekt, sítě, chodníky, vjezdy, zeleň i změny stavby. Vedle smluvního technického dozoru určí město vlastního odborného zástupce pro průběžnou kontrolu a informování lidí; za PRO KRUMLOV je připraven Ing. Vojtěch Kocáb. V Rokytné dohodneme s krajem další dokumentaci a připravíme městské části.

Výsledek do roku 2030: Při zajištěném financování kraje připravenost Nádražní na zahájení v roce 2027, veřejný harmonogram a přehled změn. V Rokytné dohodnutá varianta, investor a další stupeň přípravy.

Peníze a provoz: Nádražní podle konceptu PDPS včetně DPH: město 42,174 mil. Kč, SÚS JMK 100,303 mil. Kč, vodovody a kanalizace 42,117 mil. Kč; celkem 184,595 mil. Kč. Cizí investice 142,420 mil. Kč nejsou příjmem města. Nejde o vysoutěženou cenu. Rokytná: městská příprava samostatně 0,8–3 mil. Kč. [PDPS/ODHAD]

Na čem to závisí: Na financování a rozhodnutích Jihomoravského kraje, povoleních, přeložkách sítí a koordinaci investorů. Město nemůže slíbit cizí termín; může slíbit připravenost a důsledný dohled.

2. Plán vodovodů, kanalizací, chodníků a oprav ulic ZAHÁJÍME

Co se změní pro lidi: Lidé uvidí pořadí oprav ulic i sítí. Vodovody a kanalizace včetně spoluúčasti města sladíme s chodníky a komunikacemi, aby se hotové povrchy znovu nerozkořovaly.

Kde jsme dnes: Chodníky a cesty trápí 54 ze 79 respondentů Krumlovského semaforu. Chybí souvislé cyklotrasy a pravidelně aktualizovaný plán propojující stav ulic, sítí a opravy.

Co přesně uděláme: V roce 2027 se správci sítí prověříme stav a zveřejníme tříletý klouzavý plán podle bezpečnosti, naléhavosti a návaznosti prací. Zavedeme každoroční prohlídky a levný sběr dat; připravíme páteční cyklotrasy, majetek a povolení. Etapy sladíme s ročním rozpočtem.

Výsledek do roku 2030: Každý rok souvislý balík oprav, první prioritní trasy a bezpečný cyklistický úsek. V letech 2027–2030 celkem 60–80 mil. Kč; pracovní varianta 70 mil. Kč. Obnova pokračuje až do 2040.

Peníze a provoz: V letech 2027–2030 ročně 15 / 17,5 / 20 mil. Kč podle příznivé / pracovní / opatrné varianty, od 2031 ročně 10 mil. Kč. Do 2040 celkem 160 / 170 / 180 mil. Kč. Společně na sítě, chodníky a komunikace včetně prostoru pro městskou spoluúčast na ČOV, přípravy a kontrol. Dílčí opravy uvnitř rámce; Nádražní a souvislý chodník přes Rakšice zvlášť. Inflace mění rozsah prací, ne roční částku. [PROGRAMOVÝ RÁMEC]

Na čem to závisí: Na projektech, povoleních, vlastních a správcích sítí. SFDI nebo dukovanské programy mohou pomoci, běžné opravy však zůstanou hlavně městu.

1. Každodenní město

Konkrétní body (2/5) • body 3–4

3. Souvislý chodník přes Rakšice až k chodníku u STK **DOKONČÍME**

Co se změní pro lidi: Rakšicemi půjde projít bezpečně po souvislé trase, ne po jednotlivých nespojených úsecích a krajnici.

Kde jsme dnes: Přes Rakšice chybí celistvý chodník a návaznost směrem ke stávajícímu chodníku u STK. Jde o jednu z nejviditelnějších bezpečnostních mezer místní části.

Co přesně uděláme: Zaměříme celou trasu, prověříme pozemky, sítě a vazbu na krajské komunikace, rozdělíme stavbu na funkční úseky a připravíme financování i případnou žádost o podporu.

Výsledek do roku 2030: Do roku 2030 bude dokončena souvislá použitelná trasa. Pokud poslednímu úseku zabrání majetkoprávní dohoda nebo zásah kraje, zveřejníme přesnou překážku a termín řešení.

Peníze a provoz: Pracovní rámec 12–25 mil. Kč podle délky, přeložek sítí a pozemků. [ODHAD] Město, SFDI, kraj nebo dukovanské programy.

Na čem to závisí: Na pozemcích, průběhu sítí, povolení a spolupráci se správcem krajské komunikace. Etapy musí vždy končit bezpečným napojením.

4. Parkovací plán pro přetížené lokality **DOKONČÍME**

Co se změní pro lidi: Krátká návštěva lékárny, úřadu nebo obchodu bude jednodušší a v přetížených ulicích zůstane průjezdný prostor pro auta i záchranáře.

Kde jsme dnes: Problém není jen na náměstí. Týká se Sídliště, Václavské, brí Čapků, Boženy Němcové, nádraží, centra a okolí škol.

Co přesně uděláme: Změříme obsazenost, jasně oddělíme stání od průjezdu a navrhne pravidla po jednotlivých lokalitách.

Výsledek do roku 2030: Do roku 2028 bude schválen parkovací plán, pilot krátkodobého stání a první stavební nebo organizační úpravy.

Peníze a provoz: Analýza a systém 0,5-1,5 mil. Kč; stavební úpravy zvlášť.

Na čem to závisí: Na reálných datech a vymahatelnosti pravidel.

1. Každodenní město

Konkrétní body (3/5) • body 5–6

5. Stromy ve městě, voda v krajině a klidové trasy ZAHÁJÍME

Co se změní pro lidi: Ulice a veřejná místa budou mít více stínu a zdravější zeleň. V krajině se začne zadržovat voda, omezovat eroze a obnovovat cesty. Lidé získají příjemné okruhy podél Rokytné a v městských lesích.

Kde jsme dnes: Strom nelze zasadit kamkoli – rozhodují sítě, kořenový prostor a schopnost města o zeleň pečovat. Datová sada Nature Balance obsahuje návrhy na 1 287 parcelách, z toho 301 ve vysoké prioritě; jednotlivé parcely je nutné spojit do funkčních celků.

Co přesně uděláme: Zmapujeme chybějící stín a vybereme vhodné druhy pro nové klima; součástí ceny bude zálivka, řez a náhrada neujatých kusů – garantkou je za PRO KRUMLOV Mgr. Magdalena Pazderová. V roce 2027 vybereme 8–12 souvislých krajinných lokalit a se zemědělci a vlastníky připravíme tůně, výsadby, polní cesty a biokoridory. Vybereme okruhy podél Rokytné a v lesích, kde bude hlavní hodnotou prostupnost, stín a klid.

Výsledek do roku 2030: První ucelené výsadby v prioritních ulicích, první 3–6 krajinných balíků s pětiletou následnou péčí a povolený první okruh s uskutečněnou samostatně použitelnou částí.

Peníze a provoz: Stromy: pracovní rámec 3,5 mil. Kč, průběžně od 2027. Menší první krajinné balíky: 12 mil. Kč v cenách 2026; v letech 2027–2030 po 0,5 mil. Kč, následně po 1 mil. Kč ročně do 2040. Menší částky znamenají menší rozsah. Péči a možné dotace rozepisuje aplikace. [PRACOVNÍ MODEL]

Na čem to závisí: Na sítích, aktuálním vlastnictví, povoleních a následné péči. Úspěch měříme stavem stromů po pěti letech, ne počtem kusů v den výsadby.

[Prohlédnout mapu návrhů Nature Balance](#)

6. Zámek, zámecký park a zahradnictví ZAHÁJÍME

Co se změní pro lidi: Zámek se bude opravovat soustavně po zvládnutelných částech. Park bude příjemným místem pro klid i aktivity, které už fungují, a historické zahradnictví může znovu sloužit setkávání, pěstování a smysluplné práci.

Kde jsme dnes: Město je zapojeno do programu obnovy kulturních památek a může získávat státní podporu přibližně 1–2 mil. Kč ročně. Park i zahradnictví jsou památkově chráněné prostředí; v zahradnictví působí sociální podnik Ro-Kytka.

Co přesně uděláme: Každý rok připravíme jednu ucelenou etapu obnovy zámku a včas podáme žádost. S památkáři a krajináři připravíme plán péče o park a jeho první etapu; prověříme spodní tenisový kurt. Společně s Ro-Kytkou a uživateli připravíme provozní koncept komunitního a vzdělávacího zázemí zahradnictví.

Výsledek do roku 2030: V každém roce období 2027–2030 dokončená jedna smysluplná část obnovy zámku. Dohodnutý dlouhodobý plán parku a první ucelená obnova nebo provozní zlepšení. Dohoda a projekt první etapy zahradnictví.

Peníze a provoz: Zámek orientačně 2–4 mil. Kč ročně (stát + spoluúcast města). Park – první etapy 3–15 mil. Kč; zahradnictví – příprava 0,5–1,5 mil. Kč, první úpravy 3–12 mil. Kč. [ODHAD]

Na čem to závisí: Na každoročním rozhodnutí poskytovatelů podpory, památkové péči a udržitelném provozovateli. Nové prvky musí mít správce a nesmějí vytlačit klidovou funkci parku.

1. Každodenní město

Konkrétní body (4/5) • body 7–8

7. Hřiště, sport a komunitní život PŘIPRAVÍME

Co se změní pro lidi: Vedle menších hřišť vznikne jedno velké interaktivní hřiště pro delší návštěvu. Škola i veřejnost mohou získat víceúčelový sportovní areál, u STK může vzniknout agility loučka s biocentrem a sousedé dostanou jednoduchou podporu pro vlastní akce.

Kde jsme dnes: U hřiště je nejdřív nutné vybrat dostupné místo se stínem, toaletou a bezpečným přístupem. Sportovní areál u ZŠ Ivančická vyžaduje řešit atletiku, plochy i bezpečné překonání komunikace jako jeden celek. Město vlastní pozemek u STK, musí ale ověřit vodní režim a souhlas Povodí Moravy. Kulturu lidí v semaforu označili za silnou stránku města, kterou je třeba chránit.

Co přesně uděláme: Porovnáme lokality hřiště a do návrhu zapojíme děti i rodiče. Připravíme masterplan areálu Ivančická podle využití školy, klubů a veřejnosti; koncept 5D posoudíme jen jako partnerskou variantu. Znovu otevřeme jednání s Povodím Moravy. Zavedeme zápůjčky vybavení, společný kalendář akcí a podporu pořadatelů.

Výsledek do roku 2030: Vybrané místo, projekt, povolení a financování hřiště – při dobré připravenosti zahájení první etapy. Etapizace a provozní model sportovního areálu. Rozhodnutí o proveditelnosti loučky u STK. Systém zápůjček a každoroční vyhodnocení kultury od roku 2027.

Peníze a provoz: Hřiště 5–15 mil. Kč plus každoroční kontroly a obnova; studie areálu 0,5–1,5 mil. Kč, jednotlivé etapy 30–120 mil. Kč; loučka 1–5 mil. Kč; komunitní podpora 0,5–1,4 mil. Kč ročně. [ODHAD] Město, NSA, OPŽP a partneři.

Na čem to závisí: Na místě, hluku, památkové péči, vodoprávních podmínkách a dotacích – a hlavně na rozpočtu na provoz a údržbu. Bez peněz na péči nic z toho nepostavíme.

8. Školy, školky a nabídka pro rodiny DOKONČÍME

Co se změní pro lidi: Děti si v jídelně ZŠ Klášterní vyberou ze dvou hlavních jídel, rodiče najdou tábory na jednom místě a budou vědět, zda je ve školách a školkách dost míst. Žáci se zapojí do skutečných městských projektů.

Kde jsme dnes: Porodnost dlouhodobě klesá, dostavba Dukovan ale může přinést dočasnou nebo místní špičku. Projektová dokumentace jídelny je hotová a dotace schválená. Nabídky táborů jsou dnes rozptýlené mezi spolky, školy a pořadatele.

Co přesně uděláme: Každé dva roky aktualizujeme demografickou prognózu a porovnáme ji s třídami, družinami a jídelnami; pro dočasné navýšení prověříme modulární prostory. Dokončíme prováděcí projekt jídelny a stavbu soustředíme do prázdnin. Před každými prázdninami zveřejníme společný kalendář táborů. Propojíme školy s EDU, firmami a středními školami – nejméně jeden projekt ročně zapojí žáky do skutečného rozhodování.

Výsledek do roku 2030: Výdej dvou jídel od školního roku 2027/2028; schválený plán kapacit do roku 2028; první úplný přehled táborů pro léto 2027; program spolupráce škol od roku 2027/2028.

Peníze a provoz: Jídelna cca 18 mil. Kč (schválená dotace + město); prognóza a varianty 0,3–1,0 mil. Kč, případná modulární etapa 15–45 mil. Kč; tábory do 0,3 mil. Kč; spolupráce škol 0,2–0,8 mil. Kč ročně. [ODHAD]

Na čem to závisí: Na povolení a ceně ze soutěže jídelny, na přesných datech a personálu.

1. Každodenní město

Konkrétní body (5/5) • body 9–9

9. Dostupné služby: lékaři, senioři a bezbariérové město **ZAHÁJÍME**

Co se změní pro lidi: Rodiny nebudou muset kvůli základní péči automaticky dojíždět mimo město, senioři se snadněji dostanou k informacím a pomoci a člověk s vozíkem či kočárkem projde celou cestu od dopravy ke službě.

Kde jsme dnes: Město nemůže lékaři nařídít, aby ordinoval; může nabídnout prostor, bydlení a organizační pomoc. Radnice je památkově citlivý objekt. Důležitou část sociální agendy už zajišťují místní spolky, poskytovatelé a sociální podniky včetně Ro-Kytky.

Co přesně uděláme: Zjistíme, které odbornosti opravdu chybí, a připravíme konkrétní balíček pro pediatra a další priority. Zmapujeme bariéry na nejpoužívanějších trasách a s památkáři připravíme varianty zpřístupnění radnice. Zavedeme pravidelná setkání, výjezdy a konzultační návštěvy se seniory ve spolupráci s DBZU a podpoříme místní poskytovatele sociální pomoci.

Výsledek do roku 2030: Při zajištění povolení připravíme v roce 2027 výtah na radnici a v roce 2028 ho zrealizujeme. Nabídka pro lékaře do roku 2028; upravený prostor při potvrzeném poskytovateli. Nejméně čtyři informační a setkávací termíny se seniory ročně od roku 2027.

Peníze a provoz: Výtah na radnici pracovně 5 mil. Kč; 0,5 mil. v roce 2027 a 4,5 mil. v roce 2028, bez předpokládané dotace. Je součástí původního bezbariérového rámce 22,5 mil. Kč; zbývajících 17,5 mil. Kč připadá na trasy 2035–2040. Lékaři a seniorské aktivity jsou vedeny samostatně. [PRACOVNÍ MODEL]

Na čem to závisí: Na konkrétním lékaři a smlouvě s pojišťovnou, památkové péči a spolupráci sociálních a zdravotních služeb a spolků.

2. Bydlení pro život v Krumlově

Bydlení nevznikne jen koupí pole. Každý nový dům potřebuje příjezd, vodu, kanalizaci, elektřinu a služby – a město se o novou infrastrukturu stará desítky let.

O co se jedná

Nejlevnější pro město bývá stavět tam, kde už ulice a sítě existují. Proto mají přednost proluky, nevyužité domy a zastavitelné plochy uvnitř města. Pozemky mimo dnešní zastavitelné území mohou být chytrou dlouhodobou rezervou, ale nesmíme je vydávat za rychle připravené parcely.

Jak k tomu přistoupíme

Novosady rychle odblokujeme a první dostupný nájemní projekt umístíme přednostně do lokality s hotovými sítěmi. U městských bytů zveřejníme férová pravidla a u každého domu spočítáme nájem, správu, opravy i obnovu. Strategické pozemky budeme získávat včas a s investory budeme jednat podle předem známých pravidel, jejichž schvalování už město zahájilo.

Čím začneme: prvních 100 dní

Rozhodneme o modelu Novosad na základě zveřejněného porovnání variant, budeme pokračovat v jednání s vlastníky pozemků za Rakšickým hřbitovem a připravíme zadání pro výběr lokality prvního nájemního domu.

Co má být vidět do roku 2030

Nejpozději v roce 2028 otevřeme Novosady pro výstavbu zvoleným modelem. Připravíme lokalitu za Rakšickým hřbitovem a zahájíme první dostupný nájemní projekt a schválíme nová pravidla městských bytů a nákupu pozemků.

Kam chceme dojít do roku 2040

Město bude průběžně doplňovat bydlení uvnitř zastavěného území, včas získávat strategické pozemky a rozvíjet nové lokality jen tam, kde unese cenu sítí i jejich budoucí údržbu.

2. Bydlení pro život v Krumlově

Konkrétní body (1/3) • body 10–11

10. Novosady – otevřít výstavbu nejpozději v roce 2028 **DOKONČÍME**

Co se změní pro lidi: Připravené městské pozemky se skutečně dostanou k výstavbě a rodiny nebudou další roky čekat na rozhodnutí o způsobu realizace.

Kde jsme dnes: Výkupy, zastavovací studie, povolení i prováděcí projekt jsou hotové. Zastavil se až výběr modelu: zda infrastrukturu vybuduje město, investor nebo oba.

Co přesně uděláme: V zimě 2026–2027 porovnáme přímou stavbu městem, prodej se závaznými podmínkami a partnerský model. Posoudíme rychlost, cenu, kontrolu nad parcelami, výnos a budoucí údržbu. Rozhodnutí, smlouvy a soutěž prosadíme v roce 2027.

Výsledek do roku 2030: Nejpozději v roce 2028 budou dokončené kroky města nutné k zahájení výstavby. Nejde o slib termínu dokončení soukromých domů.

Peníze a provoz: Pracovní cena sítě 45 mil. Kč. Pracovní varianta: město 10 mil. Kč v roce 2027, přímá investice partnera 35 mil. Kč v roce 2028, příjem města z parcel 22 mil. Kč v roce 2028. Ten obsahuje návrat 10 mil. a čistý výnos 12 mil. Kč. Příjem i partnerství vyžadují potvrzené smlouvy; alternativy jsou v aplikaci. [PRACOVNÍ MODEL]

Na čem to závisí: Na rychlém politickém rozhodnutí, smluvním modelu a soutěži. Nové ulice, osvětlení a zeleň budou po dokončení trvalým nákladem města.

11. Pozemky za Rakšickým hřbitovem a smuteční síň **PŘIPRAVÍME**

Co se změní pro lidi: Moravský Krumlov získá nové stavební pozemky a důstojné místo pro poslední rozloučení. Smuteční síň ve městě dlouhodobě chybí a pozůstali jsou dnes odkázáni na nevyhovující nebo vzdálenější možnosti.

Kde jsme dnes: Město má zpracovanou studii celé lokality. K realizaci však potřebuje vykoupit ještě tři pozemky, ověřit kapacitu sítě a připravit projekt komunikací, vody, kanalizace, elektřiny, osvětlení a veřejných prostranství. Bez majetkového vypořádání nelze bezpečně zahájit ani zasíťování parcel, ani výstavbu smuteční síně.

Co přesně uděláme: Nejprve dokončíme jednání s vlastníky tří potřebných pozemků a necháme zpracovat jejich ocenění. Následně aktualizujeme studii, rozdělíme projekt na samostatně funkční etapy a přesně spočítáme: cenu výkupů; cenu sítě, komunikací a veřejného osvětlení; očekávané příjmy z prodeje stavebních parcel; náklady na smuteční síň; budoucí náklady města na údržbu celé lokality.

Výsledek do roku 2030: Prověříme vlastnictví, projekt, cenu a povolení. Pracovní rozpočet řadí parcely a síť do let 2031–2033, prodeje do 2032–2034, hřbitov do 2034–2035 a samostatnou smuteční síň do 2036–2037.

Peníze a provoz: Pracovní limit 46,5 mil. Kč: parcely a síť 24,5 mil., hřbitov 12 mil. a samostatná smuteční síň 10 mil. Kč. Prodej 9 134 m² při 4 000 Kč/m² znamená 36,536 mil. Kč; čistý doplatek města vychází na 9,964 mil. Kč. Rozdělení nákladů i prodeje jsou předpoklady, nikoli ověřené ceny. [PRACOVNÍ MODEL]

Na čem to závisí: Na dohodě s vlastníky tří pozemků, kapacitě sítě, povolení stavby, výsledku soutěží a schopnosti města projekt předfinancovat. Prodej parcel nelze započítat jako jistý příjem dříve, než budou pozemky ve vlastnictví města, zasíťované a skutečně prodané.

2. Bydlení pro život v Krumlově

Konkrétní body (2/3) • body 12–13

12. První dostupné nájemní bydlení a férová pravidla městských bytů ZAHÁJÍME

Co se změní pro lidi: Mladé rodiny, senioři nebo profese potřebné pro město získají šanci bydlet v Krumlově za předvídatelných podmínek. Lidé budou předem vědět, kdo má na městský byt šanci a podle jakých pravidel se rozhoduje.

Kde jsme dnes: Nejprve je nutné vybrat konkrétní lokalitu a rozhodnout, zda bude výhodnější nový menší dům, rekonstrukce nebo partnerství. Čistě obálková metoda přidělování bytů zvýhodňuje nejvyšší nabídku, ale nemusí odpovídat tomu, proč město bytový fond drží.

Co přesně uděláme: Vybereme místo s existujícími sítěmi, určíme cílovou skupinu a zveřejníme finanční model: cenu, nájemné, správu, opravy i variantu bez dotace. Porovnáme funkční modely jiných měst a oddělíme běžné nájemní byty, dostupné bydlení a sociální pomoc; kritéria, bodování i výsledek budou kontrolovatelné.

Výsledek do roku 2030: Nová pravidla městských bytů schválíme v roce 2027 a poté každoročně vyhodnotíme jejich dopad. V roce 2028 chceme povolení a financování nájemního projektu; v letech 2029–2030 zahájíme první dům nebo rekonstrukci, pokud bude projekt dlouhodobě udržitelný.

Peníze a provoz: Nájemní projekt 45–120 mil. Kč celkem (pracovní podíl města 18–30 mil. Kč); pravidla bytů do 0,3 mil. Kč. [ODHAD] Vlastní zdroje, nájemné a budoucí program SFPI nebo Dukovany.

Na čem to závisí: Na pozemku, nákladech a podmínkách podpory. Dům musí z nájemného a rozpočtu dlouhodobě zaplatit správu, opravy a obnovu; pravidla nesmějí vést k obcházení ani dlouhým neobsazenostem.

13. Hotel Epopej: získání budovy a příprava nájemních bytů PŘIPRAVÍME

Co se změní pro lidi: V centru mohou vzniknout dostupné startovací a nájemní byty. Noví trvale bydlící zároveň přinesou každodenní poptávku pro služby a obchody na náměstí.

Kde jsme dnes: Město hotel v roce 2024 vydražilo, koupě ale nebyla dokončena. Další elektronická dražba 16. června 2026 skončila bez vydražení budovy.

Co přesně uděláme: Od roku 2027 zahájíme postupnou přípravu: technickou a právní prověrku, varianty využití a návazný projekt podle možnosti získání budovy. Před případnou koupí zveřejníme samostatný cenový strop a financování.

Výsledek do roku 2030: Připravená a odůvodněná varianta dalšího postupu. Model rozkládá přípravu do let 2027–2032; koupí ani rekonstrukci neslibuje jako financovanou součást tohoto plánu.

Peníze a provoz: Pouze příprava v celkovém pracovním limitu 5 mil. Kč: 0,5 / 0,5 / 1 / 1 / 0,5 / 1,5 mil. Kč v letech 2027–2032. Koupě a rekonstrukce mají samostatné budoucí rozhodnutí a nejsou zahrnuty do rozpočtu programu. [PRACOVNÍ MODEL]

Na čem to závisí: Na podmínkách dalšího prodeje, technickém stavu, rozhodnutí zastupitelstva, dotačních pravidlech a dlouhodobém modelu nájemného a správy.

2. Bydlení pro život v Krumlově

Konkrétní body (3/3) • body 14–14

14. Městská pozemková banka a jednání s investory **DOKONČÍME**

Co se změní pro lidi: Město bude včas vědět, které pozemky potřebuje pro bydlení, školy, parkování, zeleň nebo směny, a nebude je shánět, až budou drahé. Když soukromá výstavba vyvolá potřebu nové infrastruktury, nebude všechny náklady automaticky platit město.

Kde jsme dnes: Městské parcely je nutné posoudit podle územního plánu, přístupu, sítí a dlouhodobého významu; samotné vlastnictví ještě neznámá možnost stavět. Zásady spolupráce s investory a plánovací smlouvy už město projednává – program na ně navazuje a bude je důsledně používat v praxi.

Co přesně uděláme: V roce 2027 dokončíme inventuru a mapu priorit pozemků. Před každým nákupem ověříme vlastnictví, břemena, vodu, erozi i kapacitu sítí a cenu budoucího rozvoje. S investory budeme jednat podle schválených pravidel, uzavřené dohody zveřejníme a příspěvky nasměrujeme do infrastruktury, kterou výstavba skutečně vyvolala.

Výsledek do roku 2030: Schválená pravidla nákupu, prodeje a směn; každá strategická parcela bude mít účel a časový horizont. Větší investorské záměry budou projednávány podle stejných, předem známých pravidel.

Peníze a provoz: Systém pozemkové banky 0,5–1,0 mil. Kč; samostatný rámec nákupů 10–40 mil. Kč. [ODHAD] Výnos z prodeje majetku se vrací do pozemků a infrastruktury; příspěvek investora se počítá jako příjem až po podpisu smlouvy.

Na čem to závisí: Na trpělivém vyjednávání s vlastníky a na tom, aby pravidla byla přiměřená, předvídatelná a právně obhajitelná. Nákup musí obstát i bez změny územního plánu.

3. Revitalizace Sídliště a další velké projekty

Sídliště je největší veřejný projekt příštích let a domov velké části města. Vedle něj patří do této oblasti i další velké investice do veřejného prostoru, které se do jednoho volebního období nevejdou.

O co se jedná

Územní studie Sídliště navazuje na architektonickou a krajinářskou soutěž a počítá s proměnou veřejných prostranství, podzemních sítí, parkování i zeleně. Tak velké projekty nelze udělat najednou: každá etapa musí fungovat sama, řešit síť i povrch a mít předem jasné financování. Stejně pravidlo platí pro náměstí T. G. Masaryka, Klášterní náměstí i obě náměstí v Rakšicích. K Sídlišti navíc patří plocha řadových garáží a navazující ulice Václavská, Kpt. Jaroše a Bří Čapků.

Jak k tomu přistoupíme

V roce 2027 zveřejníme pořadí etap Sídliště a kritéria; první etapa se zahájí až s krytým rozpočtem a plánem dopravy během stavby. U náměstí aktualizujeme rozpočty a rozdělíme projekty na samostatně funkční etapy. U garáží nejdřív zjistíme vlastnictví a vůli majitelů. U navazujících ulic zadáme jednu společnou studii, aby první stavba neznehodnotila zbytek území.

Čím začneme: prvních 100 dní

Prověříme stav přípravy etapizace a financování Sídliště, zveřejníme jeho aktuální projektovou kartu a harmonogram dalších kroků včetně termínů, kdy se budou moci obyvatelé vyjádřit.

Co má být vidět do roku 2030

První samostatná etapa Sídliště bude připravena; pracovní harmonogram realizace je 2031–2040. U náměstí bude hotová etapizace, povolení a financování první etapy. Bude uzavřena dohoda o dalším postupu u garáží a schválena studie navazujících ulic s pořadím etap.

Kam chceme dojít do roku 2040

Sídliště projde postupnou obnovou po funkčních etapách: teplovody, voda, parkování, zeleň i veřejná místa. Náměstí a hlavní veřejná prostranství budou postupně obnovena. Každá dokončená etapa bude mít správce a peníze na péči.

3. Revitalizace Sídliště a další velké projekty

Konkrétní body (1/2) • body 15–16

15. Revitalizace Sídliště po samostatných etapách **PŘIPRAVÍME**

Co se změní pro lidi: Obyvatelé dostanou lepší chodníky, parkování, zeleň a veřejná místa bez toho, aby se celé Sídliště rozkopalo najednou.

Kde jsme dnes: Územní studie navazuje na architektonickou a krajinářskou soutěž. Zbývá dokončit etapizaci, projekty, povolení a financování konkrétních částí.

Co přesně uděláme: V roce 2027 zveřejníme pořadí etap a kritéria. První etapa musí fungovat sama, řešit podzemní sítě i povrch a mít plán dopravy během stavby.

Výsledek do roku 2030: Připravíme pořadí etap, projekty, povolení a financování. Pracovní rozpočet počítá s postupnou realizací první funkční části v letech 2031–2040.

Peníze a provoz: První funkční část: 55 mil. Kč v cenách 2026, po 5,5 mil. Kč ročně 2031–2040 před inflací. Předpokládaná dotace 30 % není potvrzená. Další celkový rozsah 250–600 mil. Kč je pouze dlouhodobý odhad; další etapy nejsou zahrnuty do součtů. [PRACOVNÍ MODEL]

Na čem to závisí: Na dokončení studie, sítích, souhlasech a dotacích. Každá nová plocha, světlo a strom zvyšují budoucí náklady na péči.

16. Náměstí po proveditelných etapách: TGM, Klášterní a Rakšice

PŘIPRAVÍME

Co se změní pro lidi: Hlavní náměstí, Klášterní náměstí i obě náměstí v Rakšicích dostanou kvalitnější povrchy, zeleň, stín a bezpečný pohyb – po etapách, které město finančně unese.

Kde jsme dnes: Projekt náměstí T. G. Masaryka je hotový, ale cena přes 100 mil. Kč je mimo bezpečný rámec jediné městské investice bez výrazné podpory. Projekt Klášterního náměstí se blíží dokončení. Náměstí Svobody a N. J. Návesníka v Rakšicích potřebují jedno koordinované urbanistické řešení místo pouhé výměny povrchů.

Co přesně uděláme: Aktualizujeme rozpočty, rozdělíme projekty na samostatně funkční etapy a připravíme dotační i nedotační variantu. V Rakšicích připravíme zadání s obyvateli a jednu společnou studii obou míst. První etapa se vždy spustí jen s krytým rozpočtem a rezervou.

Výsledek do roku 2030: Hotová etapizace, povolení a financování první etapy náměstí TGM i Klášterního náměstí; při získané dotaci nebo bezpečné kapacitě zahájena první etapa. V Rakšicích schválená studie, prověřené sítě a připravený první balík úprav.

Peníze a provoz: Náměstí TGM celkem 105–150 mil. Kč; Klášterní náměstí – příprava a první etapa 15–35 mil. Kč; studie Rakšic 1–3 mil. Kč. [ODHAD] Etapy, město a dostupné dotace; úplné financování v aplikaci.

Na čem to závisí: Na aktualizaci cen, památkové péči, dopravním režimu, sítích a dotačním výsledku. Neslibíme celou stavbu bez zajištěných peněz.

3. Revitalizace Sídliště a další velké projekty

Konkrétní body (2/2) • body 17–18

17. Budoucnost řadových garáží na Sídlišti **PŘIPRAVÍME**

Co se změní pro lidi: Velká plocha může v budoucnu sloužit účinněji - například společnému parkování, bydlení nebo kombinaci obojího - bez dalšího rozšiřování města do krajiny.

Kde jsme dnes: Garáže mají mnoho soukromých vlastníků a město nemůže změnu nařídit. Současné uspořádání však zabírá velký prostor a vyžaduje údržbu přístupů.

Co přesně uděláme: Nejprve zjistíme vlastnictví a vůli majitelů. Poté variantní studie porovná zachování, společný parkovací objekt, bydlení a postupné majetkové řešení.

Výsledek do roku 2030: Do roku 2028 vznikne dohoda o dalším postupu nebo jasný závěr, že změna zatím není proveditelná.

Peníze a provoz: Studie a majetková příprava 0,3-0,8 mil. Kč; stavba se bez dohody a ekonomiky neslibuje. [ODHAD]

Na čem to závisí: Na souhlasu vlastníků, územním plánu a náhradě stávající funkce. Město nebude vytvářet tlak bez férové nabídky.

18. Studie Václavská–Kpt. Jaroše–Bří Čapků **PŘIPRAVÍME**

Co se změní pro lidi: Lokalita dostane jednotné řešení vozovek, chodníků, parkování, zeleně a sítí místo další izolované opravy jedné ulice.

Kde jsme dnes: Václavská je v neutěšeném stavu a objížďka při rekonstrukci Nádražní ji dále zatíží. Problémy ale pokračují přes Kpt. Jaroše až po Bří Čapků.

Co přesně uděláme: Po hlavní fázi Nádražní zadáme dopravně-urbanistickou studii celé lokality, pasport sítí a návrh etap, aby šla první stavba připravit bez znehodnocení zbytku území.

Výsledek do roku 2030: Do roku 2030 bude schválená studie, majetkoprávní prověření a pořadí samostatně funkčních etap; podle stavu Václavské připravíme projekt první etapy.

Peníze a provoz: Studie a příprava 1,5–4,0 mil. Kč. [ODHAD] Cena realizace se určí až z vybrané varianty.

Na čem to závisí: Na skutečném poškození po objížďce, koordinaci sítí, dopravních datech a návaznosti na Nádražní ulici.

4. Otevřená komunikace

Lidé nemají studovat usnesení a rozpočtové tabulky, aby zjistili, co se děje. Radnice má normální řečí ukázat cenu, termín, další krok a odpovědného člověka.

O co se jedná

Rozpočet města není jen jedna částka: část peněz spotřebuje běžný provoz, část je vázaná smlouvami a jen zbytek lze rozdělit na nové projekty. Lidé potřebují vědět, co se připravuje, kolik to stojí a kdo za to odpovídá. Jedny noviny a měsíční video na to nestačí – a nový portál sám o sobě také ne, pokud nikdo neodpovídá za aktuálnost dat.

Jak k tomu přistoupíme

Zavedeme jeden veřejný přehled projektů a investiční plán, projektové karty, přenosy zastupitelstva, pravidelná setkání a pilot participativního rozpočtu. Majetek a energie budeme řídit podle dat. Digitální služby budeme zavádět spolu se školením zaměstnanců; každá služba bude mít jasnou lidskou odpovědnost.

Čím začneme: prvních 100 dní

Do 100 dnů spojíme rozpočet, smlouvy a projektový zásobník do jednoho veřejného přehledu a zveřejníme první aktualizované projektové karty velkých akcí.

Co má být vidět do roku 2030

Lidé snadno dohledají stav významných projektů, záznam jednání i službu podle své životní situace. Rozpočet odděleně ukáže údržbu, obnovu a nové stavby. Vedení města jednou ročně veřejně vyhodnotí splnění, zpoždění a změněné závazky.

Kam chceme dojít do roku 2040

Otevřené informace a digitální služby budou běžným standardem. Město bude mít připravené projekty v zásobě a pravidelný plán obnovy toho, co vlastní. Automatizace bude lidem pomáhat, nikoli skrývat rozhodnutí nebo nahrazovat osobní odpovědnost.

4. Otevřená komunikace

Konkrétní body (1/2) • body 19–20

19. Finanční mapa města a péče o majetek **DOKONČÍME**

Co se změní pro lidi: Na jednom místě bude vidět, co město připravuje, kolik to může stát, co už je nasmlouvané a kolik peněz zbývá na nové priority. Opravy budov a technologií se nebudou odkládat, až z malé závady vznikne drahá havárie, a město přestane zbytečně platit za teplo a elektřinu.

Kde jsme dnes: Rozpočet a jednotlivé akce dnes existují v různých podkladech; občan z nich obtížně pozná skutečnou volnou kapacitu a další krok projektu. Město vlastní rozsáhlý majetek bez společného plánu obnovy a energetická opatření mají smysl jen jako součást celkového řešení budovy.

Co přesně uděláme: Do 100 dnů spojíme rozpočet, smlouvy a projektový zásobník do jednoho přehledu; každoročně k rozpočtu přidáme tří- až pětiletý investiční plán a čtvrtletně aktualizujeme stav velkých akcí. Zpracujeme technický stav majetku a pětiletý plán obnovy. Zavedeme pravidelné měření spotřeb, energetické posouzení největších budov a pořadí opatření podle návratnosti.

Výsledek do roku 2030: Od rozpočtu 2028 bude mít každý významný projekt cenu, termín, odpovědnou osobu, zdroj peněz a odhad provozu. Rozpočet bude odděleně ukazovat běžnou údržbu, plánovanou obnovu a nové stavby. Největší odběry budou sledované měsíčně a nejméně dvě připravené energetické rekonstrukce budou mít projekt a financování.

Peníze a provoz: Mapa a karty (body 19 a 20) společně 1,5–3,0 mil. Kč; správa 0,4–0,8 mil. Kč ročně. Zvlášť pasport a plán obnovy 0,5–1,5 mil. Kč a energetické řízení a posudky 0,5–1,5 mil. Kč. Jednorázově celkem 2,5–6,0 mil. Kč včetně bodu 20. [ODHAD] Úspory se vracejí do obnovy.

Na čem to závisí: Největší riziko nejsou technologie, ale neaktuální údaje – každý projekt i budova musí mít konkrétního odpovědného člověka. Technologie se nekupují jen kvůli dotaci; rozhodne skutečná spotřeba, stav budovy a cena po skončení záruky.

20. Projektové karty a srozumitelná komunikace **DOKONČÍME**

Co se změní pro lidi: Občan během minuty zjistí, co je hotové, co se právě řeší, kolik projekt stojí a proč se termín změnil.

Kde jsme dnes: Informace jsou často rozdělené mezi usnesení, smlouvy, noviny a videa. To nestačí u staveb, které mají desítky kroků.

Co přesně uděláme: Navážeme na současné projektové karty a u každé velké akce zveřejníme fáze, cenu, termín, rizika, dokumenty, odpovědnost a datum poslední aktualizace.

Výsledek do roku 2030: Základní přehled do 100 dnů a všechny významné projekty nejpozději v roce 2028; aktualizace nejméně čtvrtletně.

Peníze a provoz: Karty jsou zahrnuté ve společném rozpočtu mapy a karet v bodu 19, včetně roční správy. Zde se žádná další částka nepřičítá. [ODHAD]

Na čem to závisí: Na odpovědnosti za obsah. Karta bez aktualizace důvěru spíše snižuje, proto bude vždy uveden vlastník údaje.

4. Otevřená komunikace

Konkrétní body (2/2) • body 21–22

21. Zastupitelstvo naživo, setkání s lidmi a participativní rozpočet

DOKONČÍME

Co se změní pro lidi: Lidé uvidí celé jednání zastupitelstva a později snadno najdou konkrétní bod. Dostanou pravidelný prostor ptát se přímo vedení města a sami navrhnou a vyberou menší zlepšení ve svém okolí.

Kde jsme dnes: Samotný dlouhý videozáznam bez kapitol je obtížně použitelný. Setkání mají hodnotu jen tehdy, když se podněty zapisují a je vidět, co se s nimi stalo. Bez technického prověření mohou v participativním rozpočtu vítězit návrhy, které nejdou uskutečnit.

Co přesně uděláme: Zavedeme živý přenos a archiv rozdělený podle bodů s odkazy na usnesení; osobní údaje ochráníme podle zákona. Zavedeme setkání v centru i místních částech a jednou ročně veřejné vyhodnocení programu. V participativním rozpočtu nejdříve prověříme pozemek, bezpečnost, cenu a budoucí péči; lidé pak hlasují jen o realizovatelných návrzích.

Výsledek do roku 2030: Přenosy, archiv a první setkání v roce 2027; zveřejníme podněty, odpovědi a další kroky. Výběr participativních projektů v letech 2027 a 2029, realizace může pokračovat v následujícím roce.

Peníze a provoz: Přenosy 0,2–0,8 mil. Kč jednorázově, provoz 0,1–0,3 mil. Kč ročně; setkání do 0,2 mil. Kč ročně. Participace: 1 mil. Kč na projekty v každém roce 2027–2030, tedy 2 mil. Kč za cyklus 2027–2028 i 2029–2030; jde o stejný rámec, nikoli částky navíc. Organizace zvlášť 0,1 mil. Kč ročně. [ODHAD]

Na čem to závisí: Na kvalitním zvuku a indexaci záznamů, na následném plnění podnětů a na kapacitě dokončit vítězné návrhy.

22. Digitální úřad, rozcestník služeb a digitální asistent DOKONČÍME

Co se změní pro lidi: Více běžných úkonů půjde vyřídit bez zbytečné cesty na úřad. Člověk nebude muset znát název odboru nebo organizace – vybere svoji životní situaci v rozcestníku, nebo se běžnou otázkou zeptá digitálního asistenta.

Kde jsme dnes: Portál občana sám o sobě nestačí; digitalizace bez změny postupu jen převede složitý papír do stejně složitého formuláře. Prototyp rozcestníku obsahuje přibližně 251 položek – bez správce a pravidelné kontroly ale kontakty rychle zastarají.

Co přesně uděláme: Vybereme nejčastější agendy, zjednodušíme postup a teprve potom jej digitalizujeme; zaměstnanci dostanou plán alespoň pěti dnů vzdělávání ročně včetně kyberbezpečnosti a práce s AI. Data rozcestníku vyčistíme a doplníme; každý záznam dostane vlastníka a datum kontroly. Asistenta postavíme nad ověřenými městskými informacemi, odpovědi AI označíme a umožníme přechod na člověka.

Výsledek do roku 2030: Prioritní agendy dostupné online. Rozšířený rozcestník v roce 2028 s půlroční kontrolou záznamů. Pilot asistenta v roce 2028 a plné spuštění jen při prokázané spolehlivosti.

Peníze a provoz: Digitalizace a vzdělávání 0,8–2,0 mil. Kč ročně; rozcestník 0,4–1,2 mil. Kč (správa 0,2–0,5 ročně); asistent 0,3–1,5 mil. Kč (provoz 0,2–0,5 ročně). [ODHAD] Město a digitální tituly.

Na čem to závisí: Na jednoduchosti procesů, kyberbezpečnosti a ochraně soukromí. AI nebude rozhodovat o právech lidí; odpovědnost zůstane na úřadu.

5. Příprava na Dukovany II

Dostavba Dukovan může městu přinést práci a investice, ale také tlak na bydlení, dopravu, školy, zdravotnictví a velkokapacitní ubytování.

O co se jedná

Město samo nepostaví železnici ani obchvat sousední obce. Může ale včas připravit vlastní projekty, spojit sílu obcí v ORP a vyjednávat s krajem a státem. Bez lepšího spojení s Brnem a dálnicí hrozí, že Krumlov zůstane hlavně místem k přespaní, ne místem pro kvalifikovanou práci.

Jak k tomu přistoupíme

Každoročně aktualizujeme scénář obyvatel, dopravy a služeb. Budeme připravovat projekty pro dukovanské programy, koordinovat obce v ORP a prosazovat železniční modernizaci, obchvaty a napojení na hlavní silniční síť. U ubytování využijeme zákonné nástroje k ochraně kvality života.

Čím začneme: prvních 100 dní

Určíme koordinátora dukovanské agendy, zahájíme aktualizaci scénáře obyvatel a dopravy a otevřeme jednání obcí v ORP o společných prioritách.

Co má být vidět do roku 2030

Vznikne konkrétní akční program města, společné priority obcí a připravené žádosti pro bydlení, dopravu, školy, zdraví a konektivitu. U regionálních staveb zveřejníme, co bylo vyjednáno a kdo rozhoduje o dalším kroku.

Kam chceme dojít do roku 2040

Krumlov využije Dukovany k posílení bydlení, služeb a pracovních míst, ale zachová bezpečí a kvalitu života. Regionální doprava bude podporovat dojíždění i příchod firem.

5. Příprava na Dukovany II

Konkrétní body (1/2) • body 23–24

23. Akční program města a pravidla pro velkokapacitní ubytování DOKONČÍME

Co se změní pro lidi: Město nebude reagovat až ve chvíli, kdy chybí byty, místo ve škole nebo kapacita lékaře; projekty budou připravené dřív, než se otevře krátká dotační výzva. Dočasné ubytování pracovníků nebude bez pravidel zatěžovat obytné ulice a služby.

Kde jsme dnes: Státní Akční plán Dukovany vytváří rámec, ale žádné město nemá automatický nárok na peníze – potřebuje vlastní data, pozemky, projekty a člověka, který je hlídá. Ubytovací činnost město nemůže jednoduše zakázat; může ale určit vhodné plochy a požadavky v mezích práva.

Co přesně uděláme: Určíme koordinátora, každoročně aktualizujeme scénář obyvatel a dopravy a ke každému relevantnímu opatření přiřadíme projekt, odpovědnost, rozpočet a další krok. Zmapujeme možné lokality ubytování a rizika, připravíme územní a smluvní pravidla a budeme požadovat, aby provozovatel řešil dopravu, odpad, bezpečnost a obnovu místa.

Výsledek do roku 2030: První akční program v roce 2027; do roku 2030 připravený zásobník projektů pro bydlení, školy, zdraví, dopravu, bezpečnost a konektivitu. Do roku 2028 právně prověřený postup a předem vytipované podmínky pro posuzování ubytovacích záměrů.

Peníze a provoz: Příprava akčního programu 2–6 mil. Kč v letech 2027–2030; právní a územní příprava pravidel ubytování 0,2–0,8 mil. Kč. [ODHAD] Náklady vyvolané konkrétním provozem má nést investor; neudělená podpora se nebude vydávat za jistý příjem.

Na čem to závisí: Na včasných datech, spolupráci státu a připravenosti projektů. Pravidla ubytování musí být přiměřená, nediskriminační a vymahatelná.

24. Silnější region: společné priority obcí a lepší spojení s Brnem VYJEDNÁME

Co se změní pro lidi: Obce nebudou každá zvlášť žádat o stejnou službu nebo dopravní spoj – společný požadavek má větší váhu u kraje, státu i pojišťoven. Rychlejší a spolehlivější cesta do Brna a k dálnici pomůže obyvatelům, studentům i firmám.

Kde jsme dnes: Doprava, zdravotnictví, školství, krizová připravenost i voda překračují hranice jedné obce. Elektrifikace a modernizace tratě, obchvaty Ivančic a Neslovic i hlavní silniční napojení jsou projekty kraje a státu, nikoli samostatné stavby města.

Co přesně uděláme: Zavedeme pravidelné pracovní setkání starostů a odborných pracovníků, společný seznam projektů a jasného garanta pro každý regionální problém. S obcemi připravíme společná dopravní data a jednu sadu priorit; budeme pravidelně jednat se Správou železnic, JMK a státem a zveřejňovat stav přípravy.

Výsledek do roku 2030: Do roku 2027 první společný akční list a nejméně dva společně prosazované projekty nebo služby. U dopravních staveb konkrétní posun alespoň do vyšší fáze přípravy a jasné zařazení priorit do krajských nebo státních dokumentů.

Peníze a provoz: Koordinace 0,2–0,6 mil. Kč ročně; městská příprava a studie 0,5–2,0 mil. Kč. [ODHAD] Hlavní stavby jsou mimo přímý rozpočet města; jednotlivé projekty se rozpočtují samostatně.

Na čem to závisí: Na důvěře mezi obcemi, férovém rozdělení nákladů a rozhodnutích kraje a státu. Slibujeme soustavný tlak a koordinaci, nikoli datum cizí stavby.

5. Příprava na Dukovany II

Konkrétní body (2/2) • body 25–25

25. Kvalifikovaná práce a podmínky pro firmy ZAHÁJÍME

Co se změní pro lidi: Více lidí bude moci pracovat přímo v regionu a město získá stabilnější obyvatele i příjmy, ne jen dočasně ubytované pracovníky.

Kde jsme dnes: Firmy sledují dostupnost, pracovní sílu, datové připojení a připravené plochy. Samotná propagační kampaň bez infrastruktury nové zaměstnavatele nepřivede.

Co přesně uděláme: Zmapujeme vhodné plochy a nebytové prostory, prověříme sítě a dopravní vazby a propojíme školy, EDU a zaměstnavatele. Nabídku města budeme stavět na konkrétních datech.

Výsledek do roku 2030: Do roku 2030 bude připravené portfolio lokalit a nejméně jedno dlouhodobé partnerství školy, firmy a města.

Peníze a provoz: Příprava 1-5 mil. Kč; infrastruktura se posuzuje samostatně a přednostně s investorem. [ODHAD]

Na čem to závisí: Na regionální dopravě, sítích a soukromé poptávce. Město nebude budovat drahou infrastrukturu bez reálného uživatele a smluvního závazku.

MÍSTNÍ PRIORITY

Jedno město, konkrétní místa

Rakšice, Rokytňá, Polánka, Sídliště a centrum nemají stejné problémy. Každá část dostane do roku 2027 vlastní stručný akční list s odpovědností, cenou a pořadím kroků.

Místo	První horizont	Konkrétní zaměření
Rakšice	2027-2030	Studie náměstí Svobody a N. J. Návesníka; souvislý chodník k STK; příprava hřbitova a smuteční síně; koordinace silnic II/396 a II/413.
Rokytňá	2027-2030	Krajská komunikace; další stupeň přípravy křižovatky u kulturního domu; pěší vazby; signál a koordinace sítí.
Polánka	2027-2030	Opravy chodníků; bezpečné vazby k nádraží a hřbitovu; znovuotevření regionální diskuse o obchvatu bez slibu cizí stavby.
Sídliště	2027-2030	Příprava první funkční etapy; parkování a bezpečné pěší trasy; zeleň; dohoda o garážích; studie Václavská–Kpt. Jaroše–Bří Čapků.
Centrum	2027-2030	Příprava hotelu Epopej a nájemní byty; TGM a Klášterní náměstí po etapách; zámek; bezbariérové vazby; zámecký park.

Společné pravidlo

Drobná komunitní opatření mohou jít rychle. U silnic, sítí a soukromých pozemků město veřejně ukáže partnera, na kterém výsledek závisí.

POŘADÍ A KAPACITA

Časová mapa 2026–2040

Záměry se nesmí spouštět všechny najednou. První období buduje systém a samostatně funkční etapy; dlouhý horizont umožňuje pokračovat bez každé čtyři roky měněného směru.

Období	Hlavní výsledek
Po volbách 2026 / prvních 100 dnů	Finanční mapa, registr projektů, inventura majetku, pravidla projektových bran a první aktualizované karty.
Rok 2027	Plán sítí a oprav za 15–20 mil. Kč ročně do 2030; seniorní setkávání; studie Rakšic a Václavské lokality; zahájení přípravy hotelu a výtahu, první menší výsadby a krajinné balíky.
Rok 2028	Novosady; výtah na radnici; první bezpečné trasy; příprava etap TGM a Klášterního náměstí; další stupeň křižovatky v Rokytne; karty všech významných projektů.
Rok 2029	Příprava Sídliště a první bydlení podle připravenosti; souvislý chodník v Rakšicích; první větší veřejný prostor.
Rok 2030	Dokončení vybraných etap, čtyřletá veřejná zpráva a aktualizace pořadí pro roky 2031–2034.
2031–2034	Další etapy náměstí, Sídliště, bydlení, Rokytne, parků a krajiny; dokončení modelované přípravy hotelu v roce 2032. Sítě a opravy ulic dále 10 mil. Kč ročně.
2035–2040	Pokračování etap Sídliště do roku 2040 s možným přesahem, obnova majetku a revize směru města. Model zahrnuje první funkční část; další etapy po 2040 nejsou oceněné. Sítě a opravy ulic dále 10 mil. Kč ročně.

Financování programu a rozpočtová aplikace

Rozpočet rozlišuje městské výdaje, dotace, přímé investice partnerů a příjmy z parcel. Cizí investice nejsou peníze na účtu města. Úplné financování, splátky i zadlužení jsou dostupné v aplikaci.

Pracovní varianta předpokládá vlastní kapacitu 33 mil. Kč v letech 2027–2028 a 38,5 mil. Kč od 2029 po doplacení stávajícího dluhu. Uvolnění 5,5 mil. Kč ročně je nutné ověřit podle skutečného splátkového kalendáře.

Rezerva 2 mil. Kč je součástí zůstatku, nikoli každoroční výdaj. Investice a předpokládané prodeje jsou rozloženy tak, aby v pracovním modelu zůstal každý roční zůstatek nad touto rezervou.

Ceny, dotace, prodeje a jejich termíny jsou pracovní předpoklady. Před schválením každé etapy je ověříme a aktualizujeme harmonogram. Alternativní scénáře v aplikaci mohou vykazovat chybějící financování.

Aktuální výpočet: <https://rozpocet-pro-krumlov.vercel.app/>

PŘÍLOHA B

Stresové testy

Program musí obstát i tehdy, když peněz bude méně, stavby zdraží nebo se důležitá dotace nepodaří.

Co se stane	Dopad	Naše reakce
Kapacita jen 25 mil. Kč ročně	Rozdělitelných je 85 mil. Kč za čtyři roky.	Ponechat systém, bezpečné trasy a jednu velkou prioritu; další etapu posunout.
Neúspěch největší dotace	Chybí desítky milionů externího zdroje.	Nehradit rozdíl automaticky dluhem; zmenšit etapu, změnit model nebo posunout.
Stavba zdraží o 20 % nebo se zpozdí	Etapa za 50 mil. Kč může stát 60 mil. Kč; dvouletý odklad přidá další inflaci.	Před soutěží znovu přepočítat rozpočet a použít rezervu; vypustit položky s nízkým přínosem.
Financování se prodraží	Na stejný rozsah projektu bude potřeba více peněz.	Aktualizujeme finanční model a upravíme velikost nebo pořadí etap.
Provoz je o 20 % vyšší	Nové budovy, zeleň a technologie ukusují další peníze každý rok.	Před stavbou schválit desetiletý provozní plán a rezervu obnovy.

Nová infrastruktura nekončí kolaudací

modelové náklady v cenách 2026

Výstavba 60 mil. Kč	Údržba 20 let 12 mil. Kč	Obnova 6 mil. Kč
------------------------	-----------------------------	---------------------

Celkem 78 mil. Kč za 20 let; skutečný poměr se liší podle typu majetku.

MODEL U modelové infrastruktury za 60 mil. Kč přidává 20 let údržby a jedna větší obnova dalších 18 mil. Kč. Skutečný poměr závisí na typu majetku a musí být spočítán v každé kartě.

PŘÍLOHA C

Pozemky, infrastruktura a krajina

Pozemková politika není jen nákup parcel. Je to rozhodnutí, kde bude město po desítky let financovat sítě, údržbu, obnovu i funkční krajinná opatření.

Pořadí	Kde	Rozhodovací pravidlo
1	Zastavěné území a proluky	Existující sítě, kratší příprava, nižší provozní stopa.
2	Zastavitelné plochy	Jen po ověření kapacity sítí, přístupu a ceny celé infrastruktury.
3	Strategická rezerva mimo zastavitelné plochy	Možný dlouhodobý nákup, nikoli rychle využitelná stavební kapacita.

Před nákupem ověříme

- územní plán, přístup, vlastnictví a věcná břemena
- kapacitu vody, kanalizace, elektřiny a datových sítí
- vodu v krajině, erozi, kontaminaci a cenu budoucí údržby

FAKT Nature Balance hodnotí 2 812 parcelních polygonů; návrhy jsou na 1 287 parcelách o 145,1 ha. Vysokou prioritu má 301 a střední 206 parcel. Data obsahují 279 návrhů výsadby a 73 návrhů tůní či mokřadů.

FAKT Všech 1 287 návrhů je v datové sadě přiřazeno k LV 10001. Aktuální vlastnictví se před realizací ověří v katastru; parcely se seskupí do balíčků pro vodu, erozi, prostupnost a ÚSES.

Projektové portfolio (1/3)

Pracovní odhady v mil. Kč, ceny roku 2026. Body mohou sdílet náklady.
Jednorázové a roční částky ani alternativy nelze prostě sčítat. Podrobnosti: příloha I.

Projekt	Typ	Do 2030	Cena	Hlavní zdroj
1. Krajské stavby pod dohledem: Nádražní ulice a Rokytná	VYJEDNÁME	2027–2030	Nádražní: město 42,174; cizí 142,420; Rokytná 0,8–3	JMK / správci sítí / město
2. Plán vodovodů, kanalizací, chodníků a oprav ulic	ZAHÁJÍME	ročně 2027–2040	15–20 ročně do 2030, poté 10; celkem 160–180 do 2040	město / spoluúčast na sítích
3. Souvislý chodník přes Rakšice až k chodníku u STK	DOKONČÍME	2027–2030	12–25	město / SFDI / kraj
4. Parkovací plán pro přetížené lokality	DOKONČÍME	2027–2028	0,5–1,5 + úpravy	město
5. Stromy ve městě, voda v krajině a klidové trasy	ZAHÁJÍME	2027–2030	17–55 první etapy	OPŽP / IROP / kraj / město
6. Zámek, zámecký park a zahradnictví	ZAHÁJÍME	každoročně	2–4 ročně + etapy 6–27	stát / město / partneři
7. Hřiště, sport a komunitní život	PŘIPRAVÍME	2027–2030	příprava 2–4; etapy 30–120	město / NSA / OPŽP / partneři
8. Školy, školky a nabídka pro rodiny	DOKONČÍME	2027–2030	jídelsna cca 18 + 0,5–2 ročně	schválená dotace / město / EDU
9. Dostupné služby: lékaři, senioři a bezbariérové město	ZAHÁJÍME	2027–2030	12–43	přístupnost / SFDI / Dukovany / město

Projektové portfolio (2/3)

Pracovní odhady v mil. Kč, ceny roku 2026. Body mohou sdílet náklady.
Jednorázové a roční částky ani alternativy nelze prostě sčítat. Podrobnosti: příloha I.

Projekt	Typ	Do 2030	Cena	Hlavní zdroj
10. Novosady – otevřít výstavbu nejpozději v roce 2028	DOKONČÍME	2027–2028	cca 45	prodej / město / partner
11. Pozemky za Rakšickým hřbitovem a smuteční síň	PŘIPRAVÍME	Příprava do 2030; realizace 2031–2037	46,5; prodej 36,536	město / externí titul
12. První dostupné nájemní bydlení a férová pravidla městských bytů	ZAHÁJÍME	2027–2030	45–120 (podíl města 18–30)	město / SFPI / nájemné
13. Hotel Epopej: získání budovy a příprava nájemních bytů	PŘIPRAVÍME	2027–2032 příprava	5 příprava; bez koupě a stavby	město / dotace
14. Městská pozemková banka a jednání s investory	DOKONČÍME	2027	0,5–1 + nákupy 10–40	město / prodej / investor
15. Revitalizace Sídliště po samostatných etapách	PŘIPRAVÍME	Příprava do 2030; první část 2031–2040	55 první část v cenách 2026	město / IROP / OPŽP / Dukovany
16. Náměstí po proveditelných etapách: TGM, Klášterní a Rakšice	PŘIPRAVÍME	do 2030 příprava	TGM 105–150; Klášterní 15–35; studie 1–3	město / dotace
17. Budoucnost řadových garáží na Sídlišti	PŘIPRAVÍME	2027–2028	0,3–0,8 studie	město / vlastníci / partner
18. Studie Václavská–Kpt. Jaroše–Bří Čapků	PŘIPRAVÍME	2027–2030	1,5–4 příprava	město / správci sítí

Projektové portfolio (3/3)

Pracovní odhady v mil. Kč, ceny roku 2026. Body mohou sdílet náklady. Jednorázové a roční částky ani alternativy nelze prostě sčítat. Podrobnosti: příloha I.

Projekt	Typ	Do 2030	Cena	Hlavní zdroj
19. Finanční mapa města a péče o majetek	DOKONČÍME	2027–2028	2,5–6 včetně bodu 20; správa 0,4–0,8 ročně	město / OPŽP / Modernizační fond
20. Projektové karty a srozumitelná komunikace	DOKONČÍME	100 dnů základ; vše 2028	zahrnuto v bodu 19	město
21. Zastupitelstvo naživo, setkání s lidmi a participativní rozpočet	DOKONČÍME	2027–2030	0,2–0,8 jednorázově; 1,2–1,6 ročně	město
22. Digitální úřad, rozcestník služeb a digitální asistent	DOKONČÍME	2027–2030	1,5–4 ročně	město / digitální tituly
23. Akční program města a pravidla pro velkokapacitní ubytování	DOKONČÍME	2027–2030	2,2–6,8	město / investor
24. Silnější region: společné priority obcí a lepší spojení s Brnem	VYJEDNÁME	2026–2040	0,7–2,6 koordinace a příprava	obce / JMK / stát
25. Kvalifikovaná práce a podmínky pro firmy	ZAHÁJÍME	2027–2030	1–5 příprava	město / partneři

PŘÍLOHA E

Dotační a partnerská mapa

Stav programů je uveden k 12. srpnu 2026. Otevřená výzva dnes není příslibem peněz pro rozpočet 2027-2030; slouží jako aktuální okno nebo precedent pro přípravu.

Program	Stav	Využití	Zadatel / podmínka	Reálnost
IROP 73 - veřejná prostranství CLLD	Otevřená do 31. 12. 2027	Veřejná prostranství, nevyužitá plochy a zelená infrastruktura.	Obec; nutný soulad s CLLD a výběr příslušné MĚS.	Střední až vysoká u připraveného projektu; místní alokace není automatická.
IROP 48 - vzdělávání CLLD	Otevřená do 31. 12. 2027	MŠ, odborné učebny, družiny, poradenská a komunitní zázemí.	Obce a školy; soulad s podmínkami CLLD.	Střední; kapacita musí být doložená a projekt připravený.
OPŽP 102 - veřejné budovy	Otevřená do 25. 9. 2026	Komplexní energetické úspory veřejných budov v Jihomoravském kraji.	Obce a další veřejné subjekty; energetický posudek a projekt.	Vysoká pro připravené budovy, ale současné okno končí před volebním obdobím; sledovat nástupce.
OPŽP 103 - obnovitelné zdroje	Otevřená do 25. 9. 2026	OZE pro veřejné budovy a infrastrukturu.	Obce a veřejné subjekty; technická a energetická příprava.	Střední; vhodné spojit s obnovou budov, ne samostatně bez ekonomiky.
OPŽP 104 - přírodní blízká opatření	Otevřená do 25. 9. 2026	Vodní a vegetační prvky, eroze, ÚSES a odvodnění krajiny.	Obce i další vlastníci; majetek, odborný návrh a povolení.	Vysoká pro funkční balíky Nature Balance; současná výzva je precedent pro další přípravu.
SFPI - dostupné nájemní bydlení	Příjem nových žádostí pozastaven	Výstavba, rekonstrukce nebo pořízení dostupného nájemního bydlení.	Obce a další oprávněné subjekty; dlouhodobý nájemní a finanční model.	Nejistá; projekt připravovat, ale nezahrnout podporu jako jistý příjem.
IROP 115 - sociální bydlení II	Otevřená do 31. 8. 2026	Skutečné sociální bydlení pro vymezené cílové skupiny.	Pouze oprávněný režim KPSV+ a splnění pravidel sociálního bydlení.	Nízká pro obecné dostupné bydlení; použitelná jen pro jasné sociální projekt.
Akční plán Dukovan 2026-2038	Schválený dlouhodobý rámec	Bydlení, veřejná infrastruktura, doprava, školy, zdraví, bezpečnost a konektivita.	Dotčené obce podle konkrétního opatření; připravený projekt a garant.	Strategicky vysoká, ale žádný projekt nemá automatický nárok na podporu.
JMK - dopady 2026-2027	Příjem 2026 ukončen	Projektová příprava bezpečnosti chodců, drobná opatření a dokumentace bydlení.	Dotčené obce; v programu 2026 max. 150/300/400 tis. Kč a min. 40% spoluúčast.	Uzavřený precedent; připravit projekty pro případné pokračování.
SFDI a program přístupnosti	Pravidelná / víceletá podpora	Cyklostezky, bezpečnost, komunikace pro pěší a odstraňování bariér.	Obec; schválený záměr, povolení a konkrétní pravidla daného roku.	Střední pro bezpečnostní úseky; běžné opravy ulic zůstávají městu.
Národní program přístupnosti 2026-2035	Schválený rámec	Veřejná správa, školy, kultura, zdravotní a sociální zařízení a dopravní infrastruktura.	Obec nejprve předkládá záměr a poté žádá příslušný resort.	Střední pro souvislý a dobře připravený balík.
NSA - regionální sportovní infrastruktura	Program bez aktuálních parametrů na stránce	Rekonstrukce a výstavba sportovních zařízení a bezbariérové přístupy.	Podle budoucí výzvy; nutná poptávka, projekt a provozní ekonomika.	Nejistá; není důvodem předem slíbit halu ani komerční wellness.
Plánovací smlouvy a investor	Není dotace	Příspěvek na infrastrukturu vyvolanou novou výstavbou.	Transparentní, předvídatelná a právně obhajitelná pravidla.	Vysoká u větších záměrů, ale příjem se počítá až po uzavření smlouvy.

FAKT U sportovní infrastruktury nebyl k rozhodnému datu dohledán jistý titul pro wellness nebo saunu. Nový sportovní areál vyžaduje nejdřív poptávkovou a provozní studii.

Jak číst SWOT analýzu

SWOT je jednoduchá kontrola projektu před rozhodnutím o penězích, termínu nebo další fázi. Odděluje vnitřní stav projektu od vnějších okolností.

S – Silné stránky

Strengths: co už uvnitř projektu nebo města funguje a pomáhá výsledku.

W – Slabé stránky

Weaknesses: co je uvnitř projektu nejasné, chybí nebo může brzdit provedení.

O – Příležitosti

Opportunities: jakou vnější možnost lze využít – dotaci, partnerství, změnu poptávky nebo návazný projekt.

T – Hrozby

Threats: jaké vnější riziko město plně neovládá – růst cen, cizí rozhodnutí, povolení nebo odpor vlastníků.

Proč není SWOT u všech bodů programu

Program má 25 konkrétních bodů. Tato příloha není druhý katalog ke každému z nich, ale ukázka pracovního postupu. Stejná kontrola silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb se má udělat u každého důležitého bodu před zařazením do rozpočtu, před změnou fáze a při každoroční aktualizaci.

SWOT není známka projektu

Má včas odhalit, co je třeba doplnit, komu dát odpovědnost a co může změnit cenu nebo termín. Výsledkem má být další konkrétní krok, ne jen tabulka do šuplíku.

SWOT důležitých projektů (1/4)

U každého vybraného projektu sledujeme stejné čtyři pohledy. Podrobné vysvětlení metody a důvodu výběru je na úvodní straně této přílohy.

1. Krajské stavby pod dohledem: Nádražní ulice a Rokytná

S - Silné stránky

Pokročilá příprava; silný každodenní přínos; hlavní investice kraje; stavebně-technická odbornost v týmu PRO KRUMLOV.

W - Slabé stránky

Více investorů a sítí; město neovládá hlavní rozpočet ani termín; stavba výrazně omezí dopravu a přístup k nemovitostem.

O - Příležitosti

Vyřešit současně chodníky, vjezdy, zeleň a cestu k nádraží; nastavit nový standard informování a kontroly velkých staveb.

T - Hrozby

Odklad krajských peněz; vícepráce; slabá koordinace; změny projektu až na stavbě; kvalita skrytých konstrukcí, kterou později nelze snadno opravit.

Co z toho plyne: Město potřebuje vedle smluvního technického dozoru vlastního odborného zástupce přítomného průběžně, ne jen na kontrolních dnech.

2. Plán vodovodů, kanalizací, chodníků a oprav ulic

S - Silné stránky

Silná každodenní potřeba; jasný veřejný přínos; možnost postupných balíků; některé úseky mohou využít SFDI nebo Dukovany.

W - Slabé stránky

Mnoho drobných úseků a vlastníků; část tras vede podél krajských silnic; opravy samy nevytvoří souvislou cestu.

O - Příležitosti

Veřejné pořadí podle bezpečnosti; spojení oprav se sítěmi; bezbariérovost; levnější včasná údržba místo havarijní rekonstrukce.

T - Hrozby

Politické přeskokování pořadí; chybějící projekty; zdražení; opravený úsek bez návaznosti; nedostatečná zimní údržba.

Co z toho plyne: Peníze směřovat do celých tras a pořadí měnit jen s veřejným vysvětlením. Každý rok musí být vidět hotový použitelný výsledek.

SWOT důležitých projektů (2/4)

U každého vybraného projektu sledujeme stejné čtyři pohledy. Podrobné vysvětlení metody a důvodu výběru je na úvodní straně této přílohy.

5. Stromy ve městě, voda v krajině a klidové trasy

S - Silné stránky

Rozsáhlý datový základ; jasné priority; městské a krajinné přínosy; možnost seskupit vodu, erozi, cesty a zeleň.

W - Slabé stránky

Data po parcelách nejsou hotové projekty; nutné ověřit aktuální vlastnictví; složitá dohoda se zemědělci a následná péče.

O - Příležitosti

OPŽP a další krajinné programy; obnova polních cest; ochrana půdy; stín a vzdělávání; spolupráce více vlastníků.

T - Hrozby

Výsadby bez vody a péče; odmítnutí vlastníků; povolení zdržení; dotace na nevhodný izolovaný prvek; změna hospodaření.

Co z toho plyne: Nevykazovat počet parcel jako počet projektů. Začít 3-6 funkčními balíky s dohodou vlastníků a pětiletým plánem péče.

10. Novosady – otevřít výstavbu nejpozději v roce 2028

S - Silné stránky

Hotové výkupy, studie, povolení a prováděcí projekt; městské vlastnictví; rychlý potenciál pro nové bydlení a příjem z parcel.

W - Slabé stránky

Chybí finální rozhodnutí o modelu; investice kolem 45 mil. Kč; nová infrastruktura vytvoří trvalou údržbu.

O - Příležitosti

Kombinovat prodej, městské zdroje a partnera; nastavit termíny výstavby; reinvestovat výnos; otevřít parcely nejpozději v roce 2028.

T - Hrozby

Další politický odklad; nevýhodná smlouva s investorem; zdražení stavby; prodej bez podmínek; pomalá soukromá výstavba.

Co z toho plyne: Rozhodnutí musí padnout v zimě 2026-2027 podle předem zveřejněného porovnání rychlosti, ceny, kontroly a provozních dopadů.

SWOT důležitých projektů (3/4)

U každého vybraného projektu sledujeme stejné čtyři pohledy. Podrobné vysvětlení metody a důvodu výběru je na úvodní straně této přílohy.

12. První dostupné nájemní bydlení a férová pravidla městských bytů

S - Silné stránky Město může ovlivnit cílové skupiny a podmínky; pravidelný příjem z nájmu; přínos pro rodiny a potřebné profese.	W - Slabé stránky Vysoká počáteční investice; dlouhodobá správa; riziko chybně nastaveného nájemného; omezená zkušenost s větším projektem.
O - Příležitosti Rekonstrukce existujícího domu; prověřené dlouhodobé financování; budoucí program SFPI nebo Dukovany; výstavba na sítích.	T - Hrozby Dotace se neotevře; stavba zdraží; nájem nepokryje opravy; nejasná pravidla přidělování; koncentrace příliš velkého rizika v jednom domě.

Co z toho plyne: Začít menší etapou nebo rekonstrukcí. Před rozhodnutím zveřejnit nájemní model i variantu, která funguje bez dotace.

15. Revitalizace Sídliště po samostatných etapách

S - Silné stránky Existující soutěžní návrh a rozpracovaná studie; vysoký počet uživatelů; možnost řešit sítě, zeleň, parkování a pěší pohyb společně.	W - Slabé stránky Velký a cenově nejistý rozsah; složitá koordinace; dlouhá realizace; každá etapa zasahuje do každodenního života obyvatel.
O - Příležitosti Samostatné etapy 30–80 mil. Kč; kombinace zdrojů a dotací; úspornější údržba; lepší využití ploch včetně garáží.	T - Hrozby Rozkopání více míst najednou; etapizace bez sítí; růst cen; neúspěch dotace; nová zeleň a technologie bez rozpočtu na péči.

Co z toho plyne: Nejdřív zveřejnit pořadí a úplné náklady první funkční etapy. Další etapu zahájit až po zajištění dokončení té předchozí.

SWOT důležitých projektů (4/4)

U každého vybraného projektu sledujeme stejné čtyři pohledy. Podrobné vysvětlení metody a důvodu výběru je na úvodní straně této přílohy.

19. Finanční mapa města a péče o majetek

S - Silné stránky Jednotná data; rychlé odhalení nepřipravených akcí; jasná odpovědnost; malé investiční náklady proti hodnotě řízeného portfolia.	W - Slabé stránky Závislost na disciplíně odborů; nutnost pravidelně aktualizovat ceny; část informací může být v prvních měsících neúplná.
O - Příležitosti Lepší soutěže a dotační připravenost; včasné přesuny peněz; vyšší důvěra lidí; možnost propojit rozpočet, smlouvy a mapu.	T - Hrozby Formální plnění bez aktuálních dat; odpor ke zveřejnění problémů; příliš složitý systém; závislost na jednom dodavateli.

Co z toho plyne: Začít jednoduchým veřejným základem a odpovědností za data. Funkce přidávat teprve tehdy, když je město opravdu používá.

23. Akční program města a pravidla pro velkokapacitní ubytování

S - Silné stránky Schválený státní akční rámec; silné regionální téma; možnost spojit bydlení, dopravu, školy, zdraví a konektivitu.	W - Slabé stránky Nejistý počet nových obyvatel; závislost na státu a kraji; mnoho odborů a obcí; krátká dotační okna.
O - Příležitosti Připravit projekty s předstihem; získat externí peníze; společný tlak obcí; přivést kvalifikovanou práci a zlepšit spojení.	T - Hrozby Město zůstane bez projektů v okamžiku výzvy; tlak na ceny bydlení a služby; nekontrolované ubytovny; dočasné stavby s trvalými náklady.

Co z toho plyne: Určit jednoho koordinátora a každoročně aktualizovat data, zásobník projektů a odpovědnost. Dotace nesmí nahrazovat vlastní prioritu.

PŘÍLOHA G

Metodika

Dokument je veřejný program s odborným odhadem. Není rozpočtem města, stavebním rozpočtem ani příslibem konkrétní dotace. Prostý součet cen 25 bodů není cenou programu.

Oblast	Pravidlo
Cenová úroveň	Odhady jsou v cenách roku 2026; plánování musí každoročně zahrnout skutečnou inflaci.
Finanční kapacita	Pracovní vlastní kapacita 33 mil. Kč do 2028, od 2029 předpoklad 38,5 mil. Kč po doplacení stávajícího dluhu. Rezerva 2 mil. Kč zůstává součástí zůstatku. Předpoklady a úplné financování ukazuje aplikace.
Prodej pozemků	Až 10 mil. Kč pouze jako model; podmínkou je doložený seznam parcel, cena a schválení.
Dotace	Neudělená podpora není příjem. Uvádíme stav výzvy a pravděpodobnost, ne jistotu.
Provoz	Každá investice musí mít vlastníka, roční provoz a plán obnovy.
Průzkum	79 dobrovolných unikátních odpovědí; agregovaný signál, nikoli reprezentativní vzorek.
Projektové karty	Pracovní údaje se ověřují proti smlouvám, povolením a rozpočtům před veřejným rozhodnutím.
Externí projekty	U kraje, státu a správců sítí slibujeme koordinaci a vyjednávání, ne cizí termín.
Součet programu	Finanční plán oddělí přípravu, investice, roční provoz, etapy a alternativy i podíl města a cizích investorů. Společné náklady bodů 19 a 20 započte jen jednou. Uvede výdaje po letech, rezervu a pouze podmíněné scénáře dotací, prodejů a dalšího financování.

ODHAD Rozpětí u Sídliště 30-80 mil. Kč označuje první samostatně funkční etapu. Celkový rozsah 250-600 mil. Kč je pouze nízký jistý dlouhodobý odhad, nikoli ověřená cena.

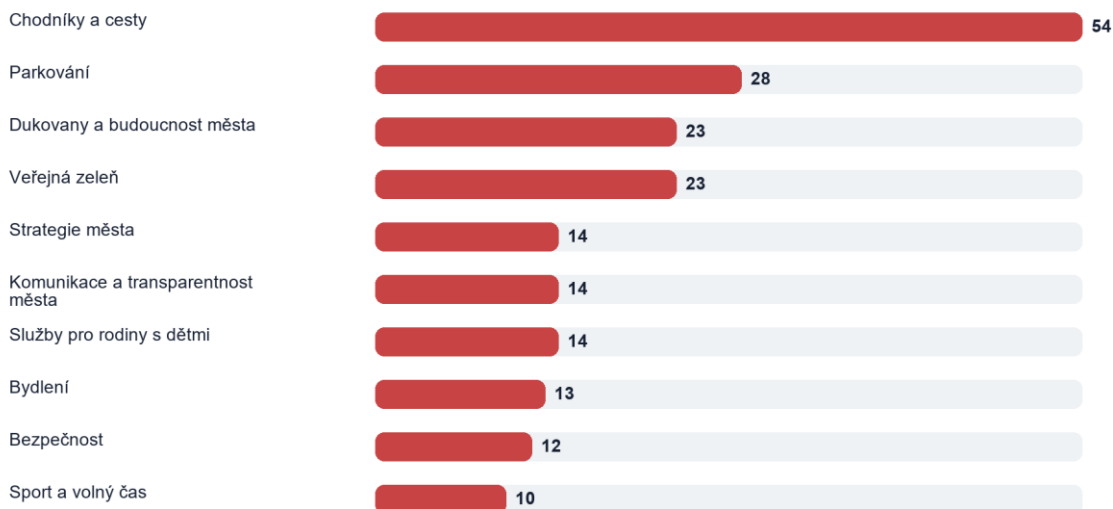
PŘÍLOHA H

Krumlovský semafor - 79 odpovědí

Dobrovolné odpovědi nejsou reprezentativní průzkum. Jsou však užitečným signálem, kde lidé cítí každodenní problém a co naopak chtějí chránit.

Kde respondenti nejčastěji vidí problém

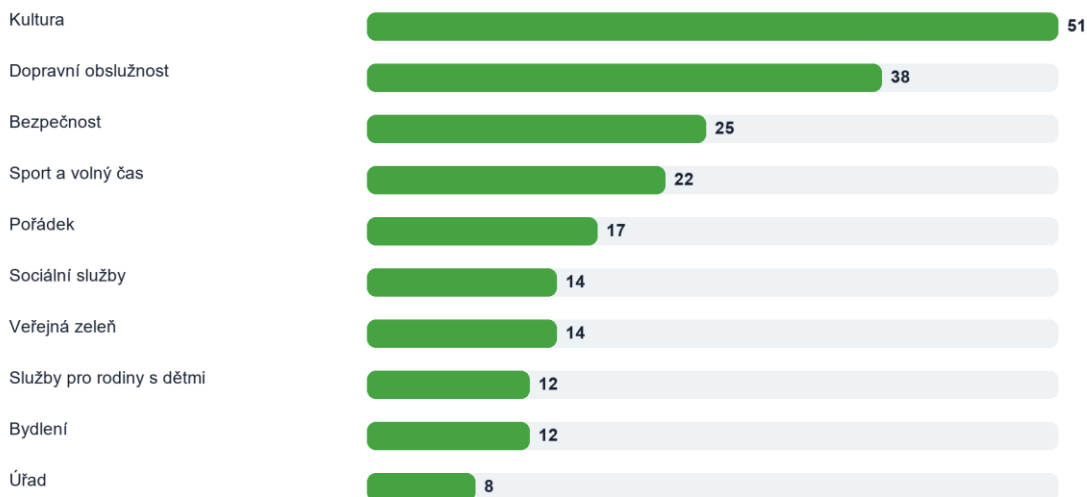
počet označení z 79 dobrovolných odpovědí



FAKT Chodníky a cesty označilo mezi třemi největšími problémy 54 z 79 respondentů. Následují parkování (28), Dukovany (23) a veřejná zeleň (23).

Co chtějí respondenti chránit

počet označení z 79 dobrovolných odpovědí



FAKT Kulturu vybralo k ochraně 51 respondentů a dopravní obslužnost 38. Samostatné hodnocení zároveň označilo kulturu za dobře fungující v 61 případech a veřejnou dopravu ve 48.

Zdroj: Krumlovský semafor, 79 unikátních odpovědí k 12. 8. 2026. Výsledky jsou anonymizované a agregované; kontaktní údaje nejsou v dokumentu použity.

PŘÍLOHA H

Semafor všech oblastí

Skládaný přehled ukazuje, proč se program soustředí na chodníky, parkování, strategii, komunikaci a dopady Dukovan, ale současně chrání kulturu a veřejnou dopravu.

Jak respondenti hodnotí jednotlivé oblasti

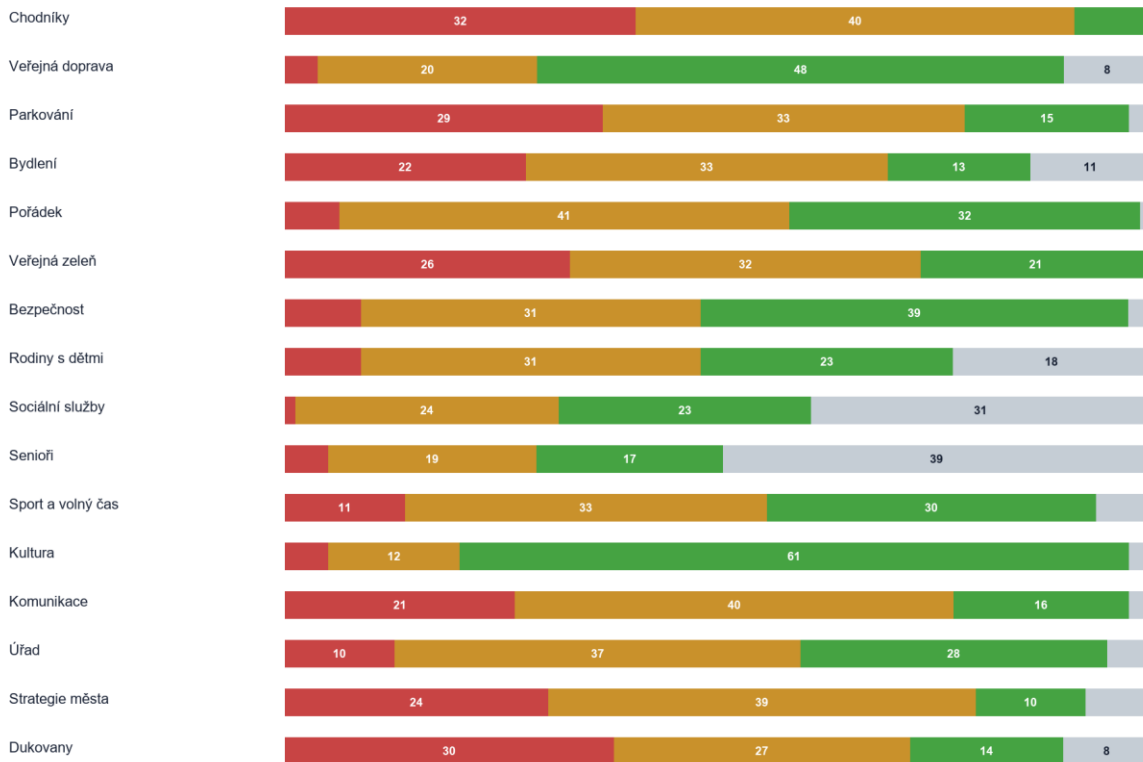
každý řádek představuje 79 odpovědí

■ Je to problém

■ Chce to zlepšit

■ Funguje dobře

■ Nevím / netýká se



FAKT U sociálních služeb a seniorů je vysoký podíl odpovědí „nevím / netýká se“. I to je důležitý signál: město musí lépe vysvětlovat, jaké služby existují a pro koho jsou určené.

FAKT Stávající prototyp rozcestníku obsahuje přibližně 251 položek. Program z něj dělá spravovanou službu, nikoli jednorázový seznam.

Zdrojový rejstřík

Odkazy vedou přednostně na oficiální zdroje. U místních pracovních dat uvádíme jejich roli a omezení.

- S1 Město Moravský Krumlov.** Schválený rozpočet 2026; schválen 29. 12. 2025. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S2 Město Moravský Krumlov.** Střednědobý výhled 2026-2028; provozní přebytek 29,6-33,7 mil. Kč. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S3 Pracovní podklad PRO KRUMLOV.** Komentovaný dokument program.docx, stav 12. 8. 2026. Přístup 12. srpna 2026. Interní pracovní podklad.
- S4 Krumlovský semafor.** CSV export, 79 unikátních dobrovolných odpovědí; anonymizované agregace. Přístup 12. srpna 2026. Interní pracovní podklad.
- S5 Projektové karty PRO KRUMLOV.** Pracovní karty městských projektů; informace většinou aktualizované 2. 8. 2026. Přístup 12. srpna 2026. Interní pracovní podklad.
- S6 Rozcestník služeb.** Stávající prototyp a datový soubor 251 záznamů. Přístup 12. srpna 2026. Interní pracovní podklad.
- S7 Nature Balance.** Interaktivní mapa pro Moravský Krumlov. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S8 Nature Balance / GitHub.** Zdrojová data návrhů opatření, ověřená v předchozí analýze. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S9 Město Moravský Krumlov.** Revitalizace Sídliště - územní studie a výkresy, únor 2026. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S10 Ministerstvo pro místní rozvoj.** Akční plán Dukovany 2026-2038, 35 opatření. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S11 Jihomoravský kraj.** Program projektové přípravy dopadů Dukovan 2026-2027. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S12 Ministerstvo pro místní rozvoj.** Pomůcka k plánovacím smlouvám podle stavebního zákona. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S13 IROP.** 73. výzva - veřejná prostranství CLLD, stav 12. 8. 2026. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S14 IROP.** 48. výzva - vzdělávání CLLD, stav 12. 8. 2026. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S15 OPŽP.** 102. výzva - energetická náročnost veřejných budov. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S16 OPŽP.** 103. výzva - obnovitelné zdroje pro veřejné budovy. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S17 OPŽP.** 104. výzva - přírodě blízká opatření v krajině a sídlech. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S18 SFPI.** Dostupné nájemní bydlení; příjem nových žádostí pozastaven. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S19 IROP.** 115. výzva - sociální bydlení II KPSV+. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S20 SFDI.** Příspěvky na cyklostezky a související pravidla. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S21 Vláda ČR.** Národní program přístupnosti pro všechny 2026-2035. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S22 Národní sportovní agentura.** Regionální sportovní infrastruktura; bez aktuálních parametrů výzvy. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)
- S23 Centrum dopravního výzkumu.** Výzkumný projekt automatické detekce závad komunikací 2025-2027. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)

S24 Ministerstvo financí ČR. Shrnutí metodického sdělení k pravidlu rozpočtové odpovědnosti; význam 60% hranice a povinné splacení nadlimitní části. Přístup 12. srpna 2026. [Otevřít zdroj](#)

S25 E-dražby.cz. Soubor obchodních, kancelářských a ubytovacích jednotek na náměstí T. G. Masaryka; elektronická dražba 16. 6. 2026, nejnižší podání 36,57 mil. Kč, položka nebyla vydražena. Přístup 26. srpna 2026. <https://www.e-drazby.cz/index.php?dd=MzYxMDU%3D&obj=>

Program, který lze kontrolovat

Na konci každého roku zveřejníme, co se dokončilo, co se zpozdilo, proč se změnila cena a jaké jsou další dva kroky. Směr do roku 2040 zůstane stabilní; pořadí investic se bude poctivě přepočítávat podle reality.

Ne seznam slibů. Systém.

Město, které plánuje, počítá celý život investic a otevřeně ukazuje svoji práci.

